

## **AANPAK**

**Samenwerken aan  
toekomstperspectief bij  
complexe problematiek**



## Inhoud

Inleiding .....	2
1. Missie-Visie .....	4
1.1. Missie .....	4
1.2. Visie .....	4
1.3. Wie hebben we nodig en wat gaan we doen? .....	4
2. Cliëntparticipatie .....	6
2.1. Wat is cliëntparticipatie? .....	6
2.2. Doelen structurele cliëntparticipatie .....	7
2.3. Cliëntparticipatie in Overijssel, waar staan we nu? .....	7
2.4. Cliëntparticipatie binnen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel .....	8
3. Regionale Expertteams .....	9
3.1. Landelijke ontwikkelingen .....	9
3.2. Pilot Regionale Expertteams (2021) in Overijssel .....	10
3.2.1 Aanpak pilot RET's .....	10
3.2.2 Werkgroep RET .....	10
3.3. Het Regionaal Expertteam per 2022 .....	11
3.3.1. Het Regionaal Expertteam in de praktijk .....	11
3.3.2. De samenstelling van het Regionaal Expertteam .....	12
3.4. Maatwerkbudget .....	13
3.5. Tijdelijke projectleider .....	13
4. Bovenregionale netwerkvorming .....	14
4.1. Verklarende analyse .....	14
4.2. Continuïteit van zorg bij jeugdigen die 18 jaar worden/zijn .....	15
4.3. Onvoorwaardelijk wonen .....	15
4.4. Eetstoornissen .....	16
4.5. Complexe scheidingen .....	17
4.6. Vormgeving netwerken: wat is hiervoor nodig? .....	18
5. Bovenregionale Kennis- en Leerfunctie .....	20
5.1. Leren van casuïstiek .....	20
5.2. Overijsselse onderzoeksagenda .....	20
5.3. Wat is er nodig? .....	22
6. Impulsgelden .....	23
7. Governance .....	24
7.1. Projectfase (tot en met december 2021) .....	24
7.2. Definitieve inrichting (per 2022) .....	24
8. Verbinding andere Expertisenetwerken in het land .....	26
Bijlage 1: Statistieken RET .....	27
Bijlage 2: inventarisatie onderzoeksnetwerken .....	31
Bijlage 3: Spelregels impulsgelden .....	35

## Inleiding

In het voorjaar van 2020 kregen acht gemeenten vanuit het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport de opdracht om een bovenregionaal Expertisenetwerk voor gespecialiseerde jeugdhulp op te zetten met de volgende 3 functies:

1. Consultatie en Advies
2. Organiseren van hulp
3. Kennis- en Leerfunctie

De gemeente Enschede heeft deze opdracht gekregen voor de provincie Overijssel (jeugdzorgregio Twente en jeugdzorgregio IJsselland) en heeft de Organisatie voor Zorg en Jeugdhulp Twente (OZJT) gevraagd deze opdracht in de projectfase uit te voeren.

In de Jeugdwet is de opdracht aan de colleges van B&W om passende jeugdhulp te bieden aan kinderen en jeugdigen in de gemeente. In de meeste gevallen lukt dat. Vanaf 2017 is ingezet op de vorming van Expertteams in de regio om passende zorg en ondersteuning mogelijk te maken als die er op het eerste gezicht niet blijken te zijn. Er blijft echter een groep jeugdigen/gezinnen waarvoor het niet lukt de passende hulp te organiseren die nodig is.

Goed functionerende Regionale Expertteams en een bovenregionaal Expertisenetwerk moeten ervoor zorgen dat alle jeugdigen, hoe complex de problematiek ook is, passende hulp krijgen. Daarnaast willen we de jeugdzorg beter maken. We willen dat er kennis is, onderzoek gedaan wordt, dat professionals van en met elkaar leren, dat we opereren als een netwerk en dat er een klimaat ontstaat waarin professionals afstemmen, samen een plan maken, samen aan de slag gaan en gebruik maken van elkaars kennis en ervaring. Dit moet voorop staan en belangrijker zijn dan de concurrentie die momenteel geregeld wordt ervaren tussen professionals, organisaties en/of gemeenten.

In de zomer van 2020 is door beide jeugdzorgregio's een analyse gedaan, waaruit bleek dat de Regionale Expertteams in zowel Twente als in IJsselland niet voldoende functioneerden. Al snel werd duidelijk dat de samenhang tussen de Regionale Expertteams en een op te zetten bovenregionaal Expertisenetwerk groot was, omdat de opdracht van beiden deels overeenkwamen. Hierop is besloten om zowel de opzet van twee nieuw te vormen Regionale Expertteams als de opzet van een bovenregionaal Expertisenetwerk onder dit huidige project te scharen.

- In dit document leest u in het *1<sup>ste</sup> hoofdstuk* de Missie, Visie en Strategie van het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel.
- In *hoofdstuk 2* wordt uitgewerkt hoe we hoe we aan de slag gaan met cliëntparticipatie en ervaringsdeskundigheid.
- In *hoofdstuk 3* kunt u vinden hoe de Regionale Expertteams vorm zijn gegeven, als onderdeel van het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel. Ook leest u hoe we omgaan met zeer weinig voorkomende, hoog complexe problematiek die zo nu en dan ook wordt besproken in de Regionale Expertteams en hoe daarbij gebruik gemaakt wordt van hoog specialistische kennis wanneer dit nodig is.
- In *hoofdstuk 4* gaan we in op netwerkvorming op bepaalde inhoudelijke thema's die spelen in heel Overijssel. Hoe gaan we aan de slag met elkaar op die thema's waar we met elkaar nog een slag te maken hebben?
- In *hoofdstuk 5* leest u over het leren door en van casuïstiek, een onderdeel van de Kennis- en Leerfunctie. We kunnen veel leren van cases die hebben plaatsgevonden door ze te analyseren en met elkaar te kijken hoe we dingen anders kunnen doen wanneer dingen mis zijn gegaan. Ook wordt in dit hoofdstuk een Overijsselse onderzoeksagenda verder uitgewerkt. Welk onderzoek wordt er op dit moment gedaan op het gebied van jeugdzorg?

Hoe zorgen we ervoor dat we dat afstemmen in onze provincie, zodat de verschillende instituten weten van elkaar wat zij doen en hier misschien samen in op kunnen trekken?

- In *hoofdstuk 6* wordt geschetst hoe wij om willen gaan met impuls gelden. Dit zijn gelden waar ieder jaar een beroep op gedaan kan worden om te zorgen dat ons jeugdzorglandschap ook daadwerkelijk beter wordt, veranderingen doorgevoerd kunnen worden en hiaten opgevuld.
- In *hoofdstuk 7* staan we stil bij de governance van het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel. Hoe richten we samen een logische governance in die aansluit bij de constructie van de andere Expertisenetwerken?
- Tot slot leest u *hoofdstuk 8* hoe we de verbinding met de zeven andere Expertisenetwerken opzoeken om van elkaar te blijven leren.

Daarnaast zult u zien dat er door alle hoofdstukken heen aandacht is voor cliëntparticipatie. Het is een onderwerp waar al lange tijd veel over wordt gepraat, maar waar we in Overijssel nog veel te weinig in doen. Ook hier willen we vanuit het bovenregionaal Expertisenetwerk Jeugd Overijssel ons steentje aan bijdragen en dit continu stimuleren. Want laten we wel wezen: Ouders en kinderen met ervaring in de jeugdzorg zijn cruciaal om de jeugdzorg beter te maken!

Veel leesplezier,

### Het kernteam Expertisenetwerk Jeugd Overijssel

Ruth Driessen (Projectleider)  
Esther van den Broeke (Regionale Expertteams)  
Geerten van der Meer (Netwerkvorming)  
Frank Nijhuis (Kennis- en Leerfunctie)  
Bas Rodijk (Cliëntparticipatie)  
Monique van Meel (Communicatie)  
Sanne Bentum (Ondersteuning)

Met ondersteuning en medewerking van het integrale projectteam, bestaande uit professionals vanuit alle expertises binnen jeugdzorg in Overijssel. De leden van het integrale projectteam zijn vertegenwoordiger van hun achterban.

## 1. Missie-Visie

In de inleiding op pagina 3 is te lezen waar we graag naartoe willen, maar hoe gaan we daar ook echt vorm aan geven? De afgelopen jaren zijn veel stukken en krantenartikelen geschreven over de schrijnende gevallen, de gezinnen en jeugdigen met complexe problematiek die niet voldoende geholpen werden. Kennelijk is het ons nog niet gelukt om voldoende resultaat te behalen. Hoe gaan we ervoor zorgen dat dit nu wel lukt? Daarvoor hebben we als kernteam, samen met het projectteam, een missie en visie uitgewerkt met bijbehorende indicatoren om de stip op de horizon concreet te maken en meten.

### 1.1. Missie

Dit is hetgeen waar we voor gaan en wat we willen betekenen voor cliënten, professionals, experts en iedereen die gebruik van ons maakt in het jeugdzorgveld in Overijssel.

*Het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel verbindt kennis en netwerk op het gebied van complexe problematieken binnen jeugdzorg met jeugdigen en hun ouders, professionals en zorgverleners. Door samen met en van elkaar te leren helpt het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel professionals de kennis die zij opdoen in te zetten in hun dagelijkse praktijk met en voor hun cliënten. Groeien in je werk maakt je trots op je werk.*

### 1.2. Visie

Onze visie is:

*Het is vanzelfsprekend om de belangen van de jeugdige en gezin voorop te zetten, door écht te luisteren en hierop handelen. Binnen de complexe jeugdzorg kan dat alleen door ons als netwerk te organiseren, open te staan voor elkaar en samen te leren met en van elkaar op alle niveaus van uitvoering tot bestuur. Zo spelen de organisatiebelangen geen rol en vullen we elkaar in het netwerk aan. Jeugdige en gezin hebben hierdoor, ondanks moeilijke omstandigheden en complexiteit, meer en beter zeggenschap over hun eigen (toekomst)perspectief.*

De uitgangspunten die het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel zijn:

- We kijken vanuit kind- en gezinsperspectief.
- We stimuleren organisaties rondom jeugd met complexe problematiek om (domein overstijgend) samen te werken.
- We faciliteren en stimuleren (netwerk)initiatieven en pakken hier regie op.
- We zetten jeugdzorg positief op de kaart!
- We jagen verandering en bewustwording aan.
- We brengen de expertise rondom complexe problematiek actief bij elkaar en ontsluiten kennis.

### 1.3. Wie hebben we nodig en wat gaan we doen?

- Kinderen en gezinnen zelf zijn bij uitstek de expert in het formuleren van een eigen (toekomst)perspectief en hoe daar te komen!
- Professionals/experts van lokale toegang (gemeenten), (jeugd)zorgaanbieders, gecertificeerde instellingen, enzovoorts. Om die ondersteuning te bieden aan kinderen en gezinnen met complexe problematiek zodat het perspectief ook binnen handbereik is.

- Managers, beleidsmedewerkers en bestuurders van organisaties/gemeenten: om hun professionals de ruimte te geven die zij nodig hebben om te doen wat nodig is.

Al deze mensen vormen samen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel! En eigenlijk is dit netwerk nog veel groter, want we hebben uiteraard ook te maken met: cliëntondersteuning, onderwijs, zorgkantoor (WLZ), zorgverzekeraar, enzovoorts.

Op thema's gaan we de komende jaren concreet aan de slag met elkaar. Dit zijn thema's waarop we de afgelopen jaren steeds problemen hebben ervaren als het gaat om jeugdigen met complexe, vaak meervoudige, problematiek. Deze thema's komen in de volgende hoofdstukken aan de orde.

## 2. Cliëntparticipatie

Niet over ons en zonder ons. Onder die werktitel zijn al vele plannen geschreven die de stem van de jeugdigen en ouders een plek moet geven in het jeugdhulpdomein. Plannen die niet altijd goed geborgd worden omdat het draagvlak/commitment en de financiële middelen ontbreken van stakeholders, zoals aanbieders of gemeenten.

Voor jeugdhulpaanbieder en gemeenten is de invoering van de jeugdwet (2015) met de daarbij horende decentralisatie van het jeugdhulpstelsel van het rijk naar de gemeente niet helpend geweest in het organiseren van betekenisvolle participatie. Een versnippering van het jeugdhulpstelsel maakt dat het voor gemeenten en aanbieders steeds lastiger wordt om de jeugdige en diens ouders echt goed centraal te zetten. Daarbij is de toenemende werkdruk in het sociale domein niet helpend om betekenisvolle participatie te organiseren, echt goed luisteren en de tijd nemen voor de cliënt is niet vanzelfsprekend. En dat is precies waar we samen aan werken met het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel. Dat iedereen in het systeem de juiste handvatten heeft om te luisteren en gehoord te worden, van jeugdige en ouder tot hulpverlener, aanbieder en gemeente.

In dit hoofdstuk leest u de visie op cliëntenparticipatie en hoe we daar mee om willen gaan binnen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel om in gelijkwaardigheid jeugdigen en ouders onderdeel maken van het netwerk.

### 2.1. Wat is cliëntparticipatie?

Participatie van jeugdigen en ouders kan op verschillende niveaus worden uitgevoerd. Met het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel geven we de stem van de jeugdige en ouder een plek in het jeugdhulpdomein, maar cliëntparticipatie gaat over veel meer dan het horen van de stem van de jeugdige of ouder. In Overijssel werken we toe naar de ambitie dat jeugdigen en ouders coproduceren en daar waar mogelijk (mee) beslissen (figuur 1). Deze hoge mate van participatie vraagt om een aantal structurele veranderingen in het huidige jeugdhulpstelsel. Om bottom up, vanuit de samenleving, veranderingen aan te jagen is het nodig dat op alle niveaus jeugdigen en ouders een gelijkwaardige positie krijgen ten opzichte van bestuurders, wethouders, aanbieders en andere participanten.



Figuur 1: Participatieladder

## 2.2. Doelen structurele cliëntparticipatie

Om de structurele vorm van participatie te bereiken en te borgen zijn een aantal dingen nodig:

1. In Overijssel krijgen de jeugdigen en diens in ouders de regie bij de totstandkoming van de oplossing voor hun individuele hulpvraag. Zij staan centraal.
2. Participatie wordt georganiseerd op verschillende niveaus waartussen continue overdracht van kennis en ervaring plaatsvindt.
3. Er wordt in Overijssel een duurzaam integraal netwerk opgebouwd waarin jeugdigen en ouders vertegenwoordigd zijn om participatie in de praktijk te brengen.
4. In de uitvoering wordt gebruikt gemaakt van effectieve werkvormen die aansluiten bij de behoeftes en het niveau van de jeugdige en diens ouders.

Dit alles brengt ons bij de volgende ambitie:

*Binnen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel staan jeugdigen en ouders altijd vanuit gelijkwaardigheid centraal. Zij coproduceren en beslissen mee in het bereiken van een duurzame oplossing als antwoord op een complex probleem, Dit doen zij samen met gemeenten, zorgaanbieders en andere spelers in het netwerk.*

## 2.3. Cliëntparticipatie in Overijssel, waar staan we nu?

In Overijssel is het de doelstelling dat jeugdigen en ouders participeren op verschillende niveaus. Om inzicht te krijgen wat verstaan wordt onder deze verschillende niveaus is onderstaand per niveau uitleg gegeven op welke wijze jeugdigen en ouders kunnen participeren.

### Lokaal

- Jeugdigenraden gemeenten
  - Gemeenten starten in Overijssel steeds vaker een jeugdigenraad op. Deze jeugdigenraden geven gevraagd en ongevraagd advies aan gemeenten.
- SAR (Sociale Advies Raden Gemeenten)
  - De Sociale Advies Raden geven gevraagd en ongevraagd advies aan het sociale domein van gemeenten. Deze raden bestaan op dit moment veelal uit (ex)jeugdhulp professionals. We zien hier nog weinig (ex)cliënten.
- Jeugdigen/cliëntenraden zorgaanbieders
  - Nog lang niet alle grote zorgaanbieders hebben een cliëntenraad/jeugdigenraad.
- Lokale toegangen (CJG/wijkteam/enz.)
  - Elke lokale toegang heeft nauw contact met jeugdigen en ouders. Lokale toegangen worden geregeld gestimuleerd om een actieve bijdrage te leveren aan cliëntparticipatie op lokaal niveau.

### Regionaal

Een aantal regionale initiatieven:

- Regionale Kenniswerkplaats Jeugd IJsselland
  - De Regionale Kenniswerkplaats Jeugd Samen Normaliseren (IJsselland) kent een actieve groep jeugdigen en ouders die participeren in een onderzoekstraject.
- Cliëntenplatform Jeugdhulp IJsselland
  - Het cliëntenplatform jeugdhulp IJsselland bestaat uit een afvaardiging van lokale adviesraden. Dit platform wordt georganiseerd in opdracht van het Regionaal Serviceteam Jeugd (RSJ) om gevraagd en ongevraagd advies te formuleren en een reactie te geven op onder andere visie, ontwikkelingen en strategie in de jeugdhulp.



- Regiovisies Twente en IJsselland
  - In beide regio's heeft men cliënten betrokken bij het opstellen van de Regiovisies.
- Ontwikkel tafels Twente en Transformatiethema's IJsselland
  - In meer of mindere mate is geprobeerd het cliëntperspectief te belichten.
- Opzetten Regionale Expertteams Twente en IJsselland
  - Zowel in de Regionale Expertteams als in het beleidsmatige projectteam wordt cliëntperspectief vertegenwoordigd.

Qua participatie worden jeugdigen en/of ouders over het algemeen wel geïnformeerd of geraadpleegd, maar is er nog weinig sprake van coproductie, laat staan van meebeslissen.

#### Bovenregionaal

Op bovenregionaal niveau zijn er nog geen participatietrajecten bekend die bovenregionaal invloed uitoefenen, coproduceren of meebeslissen in het sociale domein. De Jeugdigenraad Overijssel is actief, maar oefent voor zover bekend geen tot weinig invloed uit op het sociale domein.

## 2.4. Cliëntparticipatie binnen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel

Uiteraard staat de cliënt (jeugdige en diens ouders) centraal, maar dat is niets nieuws, dat is iets wat we in Overijssel allemaal al tijden nastreven. Binnen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel zullen cliënten binnen alle functies/onderdelen een plek gaan krijgen. Om te borgen dat dit ook daadwerkelijk gebeurt, wordt er een coördinator aangesteld per 2022, die zelf cliënt is (geweest). Deze coördinator zorgt ervoor dat men binnen alle functies van het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel continu alert is op dit onderwerp en ook de daad bij het woord voegt op het gebied van cliëntparticipatie. De coördinator kan en mag deze functie eventueel bekleden vanuit een 'moederorganisatie' die zich al bezighoudt met cliëntparticipatie/ervaringsdeskundigheid.

De coördinator vormt een netwerk van cliënten dat het cliëntperspectief op de betreffende functies vertegenwoordigt. De coördinator ondersteunt en helpt deze cliënten in het op een goede manier aanhaken bij, meedenken aan en uitvoeren van projecten en/of overleggen.

U vindt in ieder hoofdstuk van dit document terug hoe cliëntparticipatie er per functie/onderdeel uit ziet.

### 3. Regionale Expertteams

*Het decentraliseren van de jeugdhulp in 2015 is mede ingegeven door de wens om hulp en ondersteuning dichtbij jeugdigen en hun gezinnen te organiseren om zo een kwaliteitsslag te realiseren, ook voor jeugdigen met complexe zorgvragen. De 42 gemeentelijke jeugdregio's zijn eind 2017 door de VNG gevraagd om Regionale Expertteams in te richten. Het streven is een landelijk dekkend netwerk van Regionale Expertteams dat garandeert dat voor elk kind, ongeacht de complexiteit van de zorgvraag en wachtlijsten bij aanbieders, op korte termijn passende hulp wordt georganiseerd.*

Zowel IJsselland als Twente hadden voor 2021 al een vorm van een Regionaal Expertteam. IJsselland in de vorm van een pilot en Twente in de vorm van een triageteam. Beide Regionale Expertteams zijn geëvalueerd in 2020. De conclusie voor beide expertteams was dat doorontwikkeling nodig was om te komen tot een goed functionerend Expertteam.

#### 3.1. Landelijke ontwikkelingen

*Acht gemeenten (waaronder Enschede voor de provincie Overijssel) hebben vanuit het ministerie van VWS de opdracht gekregen om een bovenregionaal Expertisenetwerk gespecialiseerde jeugdhulp op te zetten. De aanleiding hiervoor was dat er voor jeugdigen met een zeer complexe hulpvraag, ontstaan vanuit verschillende factoren, vaak geen passende hulp te vinden is en zij daardoor vastlopen in zorg. Deze Expertisenetwerken moeten bijdragen aan het oplossen van die complexe hulpvragen van een (relatief kleine) groep waarvoor het ook in de Regionale Expertteams (RET's) nog niet lukt passende hulp te organiseren.*

In het werkgebied van de verschillende Expertisenetwerken zijn de RET's actief. De Expertisenetwerken en RET's zijn (deels) communicerende vaten. Er zit overlap in de opdracht van de RET's en de Expertisenetwerken.

Naast de impuls vanuit het Expertisenetwerk is er in 2021 verdeeld op gemeentelijk niveau €255 miljoen beschikbaar gesteld aan gemeenten door het ministerie van VWS voor de aanpak van wachttijden. Daarbij is aangegeven: *'Passend hulp tijdig realiseren is een grote opgave, zeker als het gaat om kinderen in kwetsbare situaties waarbij zij en hun omgeving vaak intensieve hulp nodig hebben. Hier is al veel inzet op geweest, maar het blijft onverminderd nodig.'* Met de impuls van € 255 miljoen wordt ingezet op:

- Intensiveren van het oppakken van complexe casuïstiek;
- Terugbrengen van wachttijden op basis van een goed inzicht en overzicht

De intensivering van het oppakken van complexe casuïstiek heeft de volgende focus:

- De doorontwikkeling van de RET's doorzetten zodat elke regio eind 2021 een goed functionerend RET heeft waarin de functies "consultatie en advies", "procesregie", "signaleren en adviseren" en "leren van complexe zorgvragen" geborgd zijn.
- Elk RET heeft mandaat en doorzettingsmacht om ervoor te zorgen dat de jeugdige de afgesproken hulp daadwerkelijk krijgt en in geval van wachttijd aan de jeugdige passende overbruggingszorg geboden wordt. Zie paragraaf 3.3 over het vastleggen van de samenwerking in een convenant.
- Elk RET registreert per casus in ieder geval de vastgestelde landelijke basisset indicatoren. Zie voor een voorbeeld hiervan bijlage 1. Op basis hiervan vindt kwantitatieve en kwalitatieve

feedback plaats vanuit het Expertteam naar de regionale inkoop opdat de noodzakelijke hulp beschikbaar is en de regio in staat wordt gesteld hierop te sturen.

Dit betekent dus dat de gemeenten financiële ondersteuning hebben gekregen om de doorontwikkeling van het RET mogelijk te maken.

Aan het einde van 2022 zal het Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd (OZJ) stoppen. Het OZJ bemiddelt nu bij escalerende casuïstiek die in de jeugdzorgregio's niet naar tevredenheid van professionals en/of cliënten wordt opgelost. Deze rol is vanaf juli 2021 belegd bij de RET's en de Expertisenetwerken.

### 3.2. Pilot Regionale Expertteams (2021) in Overijssel

In Overijssel zijn we van mening dat het Expertisenetwerk de RET's zou moeten versterken om tot passende oplossingen te komen in complexe situaties. Hoe beter de RET's georganiseerd zijn, hoe minder casuïstiek er uiteindelijk bij het Expertisenetwerk terecht komt. Ons doel is dat alle casuïstiek (oftewel: de functie *Organiseren van hulp* van de Expertisenetwerken) altijd op lokaal of regionaal niveau wordt opgepakt. Casuïstiek behandelen we in principe niet op bovenregionaal niveau; wij zien dit als een niet-noodzakelijke opschaling die niet bijdraagt aan het beter oplossen van problemen. Het Expertisenetwerk is er om de RET's te ondersteunen, te faciliteren en om ze voortdurend nog beter te maken, zodat we op regionaal niveau, hoe complex de casus ook is, een oplossing kunnen bieden aan jeugdigen en ouders. Het Expertisenetwerk versterkt de doorontwikkeling van het RET in Overijssel.

#### 3.2.1 Aanpak pilot RET's

In maart 2021 zijn we gestart in Overijssel met een pilot van twee Regionale Expertteams (IJsselland en Twente). Alle jeugdigen en gezinnen die (dreigen) vast te lopen, tegen drempels of grenzen aanlopen en waarbij de hulp van het RET gebruikt kan worden, waren welkom. Het Instituut voor Publieke Waarden (IPW) is gevraagd om met ons mee te denken en te doen. Elke week zijn we, IPW en projectleider RET, samen met de jeugdigen/gezinnen en de mensen (leraar, onderwijsconsulent, toegangsmedewerker, voogd, hulpverleners, experts) die kunnen helpen bij een toekomstgerichte oplossing, aan de slag gegaan met hun hulpvraag door de doorbraakmethode van IPW te gebruiken (zie [deze uitleg](#) voor meer informatie). In de even weken is casuïstiek vanuit de regio IJsselland en in de oneven weken vanuit de regio Twente behandeld. Voor het RET kon aangemeld worden via de Lokale Toegang en/of de GI. De Lokale Toegang is in principe altijd betrokken, omdat hun brede blik en financiële mandaat nodig is voor de oplossing.

Voorafgaand aan het RET werd er in overleg gekeken wie er uitgenodigd werd voor het RET. Daarnaast werd er met de jeugdige/ouders gesproken over hun perspectief en doelen. Spijkers met koppen slaan en constructief vergaderen is de insteek geweest. Er zijn de afgelopen vier maanden 47 cases aangemeld, bijna 12 per maand. Meer gedetailleerde informatie over de casuïstiek is terug te vinden in bijlage 1.

#### 3.2.2 Werkgroep RET

Naast het daadwerkelijk uitvoerende RET IJsselland en Twente zijn we een werkgroep gestart met een vertegenwoordiging van aanbieders, gemeenten, GI, CCE, OZJ en cliënt- en oudervertegenwoordiging om te leren van wat we tegenkwamen in het RET. Er is veel geleerd en er zijn in de loop van de pilot steeds aanpassingen gedaan om te komen tot de inrichting van een goed functionerend definitief RET in 2022. Die uitwerking vindt u in hoofdstuk 3.3.

Naast de specifieke knelpunten van het RET, die direct konden worden verwerkt in de definitieve werkwijze van het RET, kwam er uit de pilot ook een aantal grotere thema's steeds terug, die meer tijd en investering van ons allen nodig hebben. Deze thema's, die uit de praktijk komen en vaak al jaren spelen, vormen de basis voor het bovenregionale Expertisenetwerk Jeugd Overijssel. Om de jeugdzorg in Overijssel beter te maken moeten we actief aan de slag met:

- Het komen tot een goede verklarende analyse van het ontstaan van de complexe problematiek
- Continuïteit van zorg bij jeugdigen die 18 jaar worden/zijn
- Stabiele basis voor alle jeugdigen in Overijssel

In hoofdstuk 4 leest u hier meer over en wordt toegelicht hoe we hier bovenregionaal binnen het Expertisenetwerk mee aan de slag willen gaan.

### 3.3. Het Regionaal Expertteam per 2022

Het Regionale Expertteam biedt de regionale oplossing voor elke jeugdige/gezin ongeacht de complexiteit van de zorgvraag en wachtlijsten bij aanbieders. In principe worden hulpvragen lokaal opgepakt. Als de hulp is vastgelopen (of dreigt vast te lopen) of passende hulp niet tot stand komt en/of er een crisissituatie ontstaat (of dreigt te ontstaan) dan kan er opgeschaald worden naar het RET. Mocht er specifieke expertise nodig zijn, dan kan er gebruik worden gemaakt van kennis vanuit het bovenregionaal Expertisenetwerk Jeugd Overijssel of het landelijke Centrum voor Consultatie en Expertise (CCE).

De insteek is in eerste instantie altijd dat casuïstiek lokaal wordt opgepakt. Als dat niet lukt vanwege complexiteit (op het gebied van problematiek en/of samenwerking) dan kan de casus op regionaal niveau in een RET worden besproken. Daar wordt gezocht naar een passende (maatwerk)oplossing. Hier wordt expertise toegevoegd als dat nodig is. Het doel is om voor alle jeugdigen en gezinnen die zich aanmelden bij het RET te komen tot een toekomstgericht advies en passende en duurzame hulp.

*Een vast team committeert zich aan het vinden en realiseren van een duurzame oplossing passend bij het perspectief van de jeugdige. Hiervoor is nodig dat dit team het mandaat heeft om aan tafel beslissingen te nemen. Wanneer het expertteam het advies heeft geformuleerd bieden de zorgaanbieders een passend oplossing en ondersteunen de gemeenten dit met de behorende financiering.*

*Dit advies is bindend. Dat geldt ook wanneer het advies gegeven wordt om niet gecontracteerde zorg in te zetten. Er is maatwerkbudget beschikbaar als de oplossing op geen enkele manier past binnen de reguliere financiering.*

*Deze wijze van samenwerking wordt vastgelegd in een samenwerkingsconvenant. Dit convenant wordt ondertekend in de loop van 2022. Zorgaanbieders en regio's spreken daarmee op bestuurlijk niveau het commitment uit om voor alle jeugdigen in de regio een passend oplossing te realiseren die aansluit op de hulpvraag. Het convenant draagt uit dat het vinden en realiseren van passende oplossingen een gezamenlijke verantwoordelijkheid is.*

#### 3.3.1. Het Regionaal Expertteam in de praktijk

Het RET is het aanspreekpunt voor jeugdigen en ouders, verwijzers en professionals die (dreigen) vast te lopen in hun zoektocht naar passende hulp. Daarnaast kan het RET ondersteunen bij

perspectiefbepaling of zorgbehoeftebepaling als er sprake is in verschil van visie. Het RET geeft een toekomstgericht advies vanuit het perspectief van de jeugdige en ouders, waarbij alle leefgebieden zijn meegenomen en het gewone leven van de jeugdige en ouders het vertrekpunt is. De Expertteamleden hebben de taak om bij complexe casuïstiek de passende en duurzame hulp te realiseren (zelf of in samenwerking met andere partijen).

Ouders, verwijzers en aanbieders kunnen een casus inbrengen door middel van een aanmeldformulier waarin de gegevens, het perspectief, de samenvatting van de hulpverlening en de huidige situatie van de jeugdige en ouders beschreven staat. Een goede verklarende analyse is een voorwaarde. Voorafgaand aan het overleg screent de voorzitter alle cases, gaat na of alle informatie beschikbaar is en kijkt welke actie vanuit de voorzitter gewenst is:

- Meedenken en advies geven,
- Aansluiten van een expert bij een multidisciplinair/groot overleg of
- Bespreken in het RET.

Het RET ontwikkelt een werkwijze die past bij de complexiteit en grilligheid van deze jeugdigen/gezinnen. De kaders die we meegeven zijn:

De gesprekken vinden bij voorkeur plaats bij de lokale toegang. Gezien de huidige aanmeldingen zullen er wekelijks 1 tot 2 casussen worden behandeld. De bespreking duurt maximaal 1 uur. Tijdens het overleg staat de jeugdige/ouders en het perspectief van de jeugdige centraal. Er wordt gesproken over de inhoud en wat nodig is; het zorgaanbod is niet het uitgangspunt. Er wordt tijdens dit overleg per casus een integrale aanpak gecreëerd (welke hulp is het meest passend voor de jeugdige gezien zijn perspectief?) en zo nodig maatwerk besproken. Deze integrale aanpak wordt schriftelijk vastgelegd en er wordt beschreven op welke wijze deze vormgegeven kan worden. Het RET laat niet los voordat de duurzame en passende hulp gerealiseerd is. Daarbij kan het RET ondersteunen bij het verbinden van betrokken partijen, die een rol spelen in het realiseren van passende hulp. Het advies van het RET is dringend, maar niet bindend: complexe casuïstiek is dynamisch, er moet ruimte zijn om tot creatieve oplossingen te komen.

### 3.3.2. De samenstelling van het Regionaal Expertteam

Het RET bestaat uit een vast team met een onafhankelijke voorzitter, een procesondersteuner en experts vanuit verschillende sectoren en richt zich op het gedwongen én het vrijwillig kader. Dit team vindt samenwerken en vertrouwen hebben in elkaar belangrijk. De leden van het RET worden door de gezamenlijke gemeenten/regio('s) en aanbieders verzocht om zitting te nemen in het Expertteam vanwege hun erkende expertise, hun grote netwerk en het gezamenlijk vertrouwen. Het RET wordt gevormd door de meest inhoudelijke experts uit organisaties die jeugdhulp aanbieden binnen de jeugdregio. Uitgangspunt daarbij is dat in het RET kennis is geborgd van de generalistische en specialistische jeugdhulp en onderwijs en dat elke sector goed vertegenwoordigd is. Het RET heeft overzicht over het (boven)regionaal beschikbare aanbod, kennis van en contacten met zorgverzekeringswet, WMO en WLZ.

Het vaste team bestaat uit personen vanuit:

- Cliëntperspectief
- LVB- sector,
- GGZ-sector,
- Jeugd- en Opvoedhulp,

- Jeugdzorg+
- Onderwijs.
- Eventueel gedwongen kader (GI of Raad voor de Kinderbescherming)

Het RET heeft het mandaat en regelruimte om hulp te realiseren.

Wanneer nodig kan het CCE gevraagd worden om aan te sluiten bij het RET. Bij het CCE kan een consultatie aangevraagd worden. Hun expertise kan aanvullend en/of ondersteunend zijn t.a.v. behandel- of begeleidingsperspectief of als second opinion nodig is.

Naast het vaste team worden uitgenodigd:

- Jeugdige/ouders
- De aanmelder
- Lokale toegang, ook als deze niet de aanmelder is
- De meest betrokken aanbieders bij de casus

Ook kan het soms nodig zijn dat er een extra expert aansluit met specifieke hoog-specialistische kennis op een bepaald (probleem)gebied (bijvoorbeeld: veiligheid, forensische psychiatrie, verslavingszorg, eetstoornis of trauma). Binnen het CCE heeft men een poule/database van experts met hoog specialistische kennis op bepaalde gebieden. In het kader van de doorontwikkeling van het RET zullen wij in 2021 het gesprek met het CCE voeren over het gebruik maken van deze database op het moment dat dit aan de orde is. Daarnaast kan er natuurlijk altijd gebruik gemaakt worden van experts met hoog-specialistische kennis die wij ook kennen vanuit de samenwerking binnen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel.

### 3.4. Maatwerkbudget

Soms komt het voor dat er binnen het RET een goede oplossing wordt gevonden, maar deze niet gefinancierd kan worden uit reguliere voorzieningen (Jeugdwet, WMO, zorgverzekeringswet, enzovoorts). Als na onderzoek daadwerkelijk blijkt dat de oplossing niet regulier gefinancierd kan worden, dan heeft het RET de mogelijkheid om gebruik te maken van het maatwerkbudget.

### 3.5. Tijdelijke projectleider

In het eerste jaar (2022) zal er een projectleider voor de doorontwikkeling van het RET betrokken zijn en blijven. Deze projectleider gaat onder andere werkzaamheden verrichten om te komen tot het samenwerkingsconvenant en alle afspraken die hierin vast komen te liggen. Daarnaast zorgt de projectleider ervoor dat er een vast team komt en dat het RET in de loop van 2022 georganiseerd is zoals omschreven in dit document.

## 4. Bovenregionale netwerkvorming

We hebben vijf thema's benoemd waarop we netwerken/programma's willen vormgeven binnen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel. Binnen die netwerken/programma's willen we concreet aan de slag met elkaar, naar voorbeeld van de ontwikkeltafels binnen de Twentse Transformatie en de Transformatiethema's in IJsselland.

Drie van deze thema's heeft u al gelezen in hoofdstuk 3, te weten:

- Het komen tot een goede verklarende analyse van het ontstaan van de complexe problematiek
- Continuïteit van zorg bij jeugdigen die 18 jaar worden/zijn
- Innovatie op het gebied van integrale hulp

Het zijn problemen waar we al jaren tegenaan lopen, zo ook in de RET's in de afgelopen periode, en waar we tot nog toe maar niet slagen om met elkaar een vuist te maken om er met elkaar mee aan de slag te gaan.

Voor de andere twee thema's is op landelijk niveau veel aandacht. Het belangrijk dat we hier in onze provincie goed op aansluiten en dit vervolgens goed laten landen in de jeugdregio's en gemeenten. Hieronder vindt u een uitwerking van de vijf thema's.

Binnen alle thema's is het de bedoeling dat er sprake is van cliëntparticipatie.

### 4.1. Verklarende analyse

In de RET's is geconstateerd dat in zeer veel gevallen een goede verklarende analyse ontbreekt. Te vaak wordt het (toekomst)perspectief van de jeugdigen bij de aanmelding bij een RET niet benoemd. Vaak is de aanmelding niet meer dan een omschrijving van wat er aan hulp (aanbodgericht) nodig is of wat er allemaal al aan hulp heeft plaatsgevonden. De aanmeldingen voor het RET zijn veelal geschreven vanuit een professionalperspectief, inclusief een opsomming van alle diagnoses en problemen van een jeugdige. Geregeld staan er tegenstrijdigheden in het dossier, waaruit blijkt dat verschillende professionals het niet met elkaar eens waren/zijn over bijvoorbeeld de oorzaak van problemen of de ernst van de problemen. In de gesprekken binnen het RET blijkt dat de omschreven hulp in de aanmelding en het perspectief en de ervaring van de jeugdige niet altijd overeenkomt. In het RET zien we dat wanneer we het perspectief van de jeugdige echt leidend laten zijn, het leidt tot andere oplossingen.

Hoe zorgen we ervoor dat jeugdigen en hun ouders zich begrepen en gehoord voelen? En vooral: hoe zorgen we dat hun eigen (toekomst)perspectief centraal staat en niet het perspectief dat de professional (met alle goede bedoelingen) voor de jeugdige voor ogen heeft? Hoe komen we samen (met het gezin) tot een goed plan van aanpak? Om dit te kunnen doen is een goede verklarende analyse van essentieel belang.

Het doel van het netwerk/programma is om in Overijssel in gezamenlijkheid te komen tot een werkwijze met betrekking tot een verklarende analyse. Duidelijk moet worden welke elementen een verklarende analyse bevat. Hoe zorgen we er vervolgens voor dat iedereen in Overijssel dit kan en hier gebruik van maakt? Er moet uitgewerkt worden hoe we hier praktisch handen en voeten aan kunnen en willen geven en wat daarvoor nodig is van wie. Binnen dit programma zullen in elk geval gedragswetenschappers, hulpverleners met verschillende achtergronden (zorgaanbieders, gemeenten, onderwijs) en ervaringsdeskundigen participeren.

## 4.2. Continuïteit van zorg bij jeugdigen die 18 jaar worden/zijn

Een veelgehoord thema in zowel Twente als IJsselland. Al jaren wordt dit thema benoemd als ingewikkeld en het levert in de praktijk veel problemen op. Toch hebben we er in de beide regio's nog niet echt concreet, doorlopend beleid op ontwikkeld op (boven)regionaal niveau.

De ingewikkeldheid zit onder andere in de vele partijen die hierin een rol spelen. Zodra een jeugdige 18 jaar wordt, geldt er ineens andere wet- en regelgeving (Wet Langdurige Zorg, WMO, Zorgverzekeringswet, Beschermd Wonen, enzovoorts) en vervalt in principe de Jeugdwet. Maar hoe zorgen we ervoor dat er voor jeugdigen met complexe problemen die bijna 18 jaar worden een doorlopende lijn is in de hulpverlening die wij met elkaar bieden? In de RET's zien we dat het veelal gaat over jeugdigen die behandeling en intensieve begeleiding nodig hebben, maar niet in aanmerking komen voor de Wet Langdurige Zorg (WLZ). Er is tegen vele hobbels opgelopen:

- Zorgaanbieders die geen GGZ-hulp meer kunnen leveren bij 17,5 jaar omdat zij geen contract hebben voor volwassen GGZ, terwijl een jeugdige nog veel baat kan hebben bij de aanpak vanuit de jeugd GGZ.
- Een aanmelding bij beschermd wonen kan pas als een jeugdige 18 jaar is, waardoor er geen doorgaande zorglijnen geboden kan worden.
- Er is onvoldoende aanbod voor jeugdigen die net wat meer begeleiding en 24 uur nabijheid nodig hebben.

Het doel van dit programma is om in Overijssel toe te werken naar een doorgaande lijn voor jeugdigen die uit de Jeugdwet komen en ook na hun 18<sup>e</sup> jaar nog de nodige ondersteuning en hulp nodig hebben. Hiervoor is het nodig een netwerk te vormen met niet alleen betrokkenen uit de jeugdzorg, maar ook betrokkenen vanuit de andere sectoren (ZVW, WLZ, WMO, enzovoorts) en uiteraard ervaringsdeskundigen.

## 4.3. Onvoorwaardelijk wonen

In de RET's zien we te vaak casuïstiek voorbijkomen waarin jeugdigen van de ene naar de andere zorgaanbieder/plek gaan. We zien hierin het "stepping stone" principe nog veel terug. Zodra het niet goed gaat of escaleert, is vaak de eerste reactie dat het kind ergens anders naartoe moet en/of er andersoortige, vaak zwaardere hulp nodig is die niet geboden kan worden door de huidige organisatie/hulpverlener. We denken te veel vanuit organisaties en bepaald aanbod op bepaalde locaties in plaats van vanuit wat het kind/gezin nodig heeft en dit te bieden op een stabiele, niet wisselende plek (waar dat kan het liefst thuis). We moeten ons realiseren dat veel wisselingen in hulpverleners en/of locaties voor een kind traumatisch kunnen zijn en we hebben met elkaar de verantwoordelijkheid om hier samen een oplossing op te bedenken.

We weten met elkaar al tijden dat dit anders moet, maar het is een opgave die niet van de ene op de andere dag te realiseren is. Veel verschillende vraagstukken spelen een rol:

financieringsvraagstukken, een cultuurverandering, enzovoorts. Op bovenregionaal niveau willen we dit thema met elkaar beetpakken, afpellen en op zoek gaan naar concrete oplossingen.

Alle jeugdigen in Overijssel hebben recht op een plek waar zij, wat er ook gebeurt, onvoorwaardelijk kunnen wonen.

Er is al een aantal voorbeelden waarmee men binnen dit programma/thema eventueel aan de slag kan, zoals:

### Voorbeeld kleinschalig wonen

In Overijssel zijn er meerdere jeugdigen met ernstige en complexe problematiek die niet meer thuis kunnen wonen. Al deze jeugdigen hebben behoefte aan een plek waar zij onvoorwaardelijk kunnen wonen, ongeacht wat er gebeurt. Geregeld gaat dit binnen de RET's over jeugdigen die binnen een



kleinschalige woonvoorziening, die er nu niet is, terecht zouden moeten kunnen. Binnen Overijssel is behoefte aan deze soort voorziening.

#### Voorbeeld Intensieve ambulante begeleiding

We zien in de RET's dat we vormen van intensieve ambulante begeleiding missen die direct inzetbaar is met expertise over verslaving, trauma en systemische hulpverlening.

Een voorbeeld is dat bij de kinderrechter geregeld een uithuisplaatsing wordt gevraagd, maar de kinderrechter in sommige gevallen van mening is dat, als er intensieve, integrale hulp in de thuissituatie wordt ingezet, een uithuisplaatsing niet nodig is en geen machtiging uithuisplaatsing af geeft. Maar deze intensieve vormen van hulpverlening zijn er te weinig. Dit geldt ook voor inzet van dezelfde soort intensieve ambulante begeleiding die misschien een uitkomst kan bieden voor jongeren die al uit huis geplaatst zijn en met deze vorm van intensieve begeleiding op de huidige plek kunnen blijven.

Hoe kunnen en willen we hier in Overijssel vorm aan gaan geven?

#### Voorbeeld intramurale 24-uurs behandelsettings

In Overijssel (en daarbuiten) is er een aantal zeer-intensieve intramurale behandelsettings waar een klein aantal kinderen uit onze provincie gebruik van maakt. We hebben het dan bijvoorbeeld over de High Intensive Care (HIC-bedden/Jeugd GGZ), de Zeer Intensieve Behandeling (ZIB-bedden/ LVB) en de Jeugdzorg+ (voorheen gesloten jeugdzorg).

De behandeling in deze settings wordt veelal vormgegeven vanuit één van deze sectoren en dus één specialisme. Dit terwijl we zien dat de kinderen die hier terecht komen, vaak op meerdere gebieden problemen hebben (er is bijvoorbeeld niet alleen sprake van psychiatrische problematiek, maar er is ook sprake van een verstandelijke beperking en/of gedragsproblematiek). Deze kinderen hebben dus over het algemeen belang bij een integrale, intensieve behandeling. Deze kinderen zijn qua problematiek in principe vaak plaatsbaar op meerdere van deze voorzieningen en niet op specifiek 1 van de 3. Hoe zorgen we ervoor dat de Overijsselse kinderen met de meest complexe problematiek die een dergelijke, ingrijpende intramurale behandeling nodig hebben, behandeld worden vanuit al die verschillende perspectieven?

## 4.4. Eetstoornissen

Voor een deel van de jeugdigen dat lijdt aan een eetstoornis is er een passend antwoord, maar in sommige gevallen niet. En dan zijn de gevolgen groot. Kinderen en jeugdigen kunnen overlijden als gevolg van een eetstoornis. Het eerder herkennen, beter begrijpen en effectiever behandelen van een eetstoornis is daarom heel belangrijk. Hiervoor is de landelijke Ketenaanpak EETstoornissen (K-EET) opgericht. In Overijssel bestaan op een aantal plekken al samenwerkingsverbanden rond dit thema, en het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel wil deze samenwerkingsverbanden faciliteren, met elkaar in contact brengen en kennis uitwisselen, en de verbinding leggen met K-EET (waar die nog niet aanwezig is).

De eerste stappen zijn in 2021 al gezet. Er is in kaart gebracht welke organisaties, samenwerkingsverbanden en professionals in Overijssel betrokken zijn op het gebied van eetstoornissen (zie bijlage 2). In 2021 zal nog een bijeenkomst worden georganiseerd voor en door een vertegenwoordiging van de samenwerkingsverbanden waar ieder samenwerkingsverband zich zal presenteren, kennis uitgewisseld kan worden en een gezamenlijke ontwikkelagenda opgesteld kan worden.

We zien dat de professionals in de Overijsselse samenwerkingsverbanden korte lijnen hebben met de kinderartsen in de ziekenhuizen (MST Enschede, ZGT Hengelo en Almelo, Deventer ziekenhuis, ziekenhuis Hardenberg, Isala Zwolle), maar ook met andere partijen die betrokken zijn in de zorg rondom eetstoornispatiënten. In een aantal gevallen maken de kinderartsen al deel uit van het samenwerkingsverband. Tussen organisaties worden patiënten doorverwezen als er sprake is van een te lange wachttijd. Op het gebied van scholing wordt er een stevige slag geslagen, maar lijkt dit vooral binnen organisaties plaats te vinden. Daarnaast is er verschil in methodieken. Er kan nog meer gezamenlijk opgetrokken worden richting de implementatie van de zorgstandaard bij eetstoornissen en gebruik gemaakt worden van elkaars aanbod hierin.

Vanuit Overijssel worden gezinnen en jeugdigen soms verwezen naar aanbod buiten de regio. Gezamenlijk moet worden gewogen of dergelijk aanbod in de regio zelf ontwikkeld moet worden of dat vraag/aanbod voldoende in balans is op dit moment. Tot slot kan er nog meer worden ingezet op de inzet van ervaringsdeskundigheid: het vermogen om op grond van de eigen herstelervaring voor anderen ruimte te maken voor herstel. Ervaringsdeskundigheid kan helpen bij de beeldvorming rond eetstoornissen en vormen belangrijke en aanvullende kennisbron voor scholing en voorlichting.

Doel van dit thema is om de K-EET aanpak volledig te implementeren in Overijssel. De K-EET aanpak bestaat uit 6 bouwstenen:

- (Boven)regionaal netwerk met toegang tot kennis en kunde
- Goed fundament waarop kennis en kunde zich kunnen ontwikkelen (implementatie zorgstandaard)
- Actueel overzicht van het behandelaanbod
- Feedbacksysteem om te leren en verbeteren (datafeedback en professionele feedback)
- Realistisch frame rondom eetstoornissen
- Leidraad rondom het voorkomen en toepassen van dwangvoeding

(Klik [hier](#) voor meer toelichting over deze bouwstenen.)

Na drie jaar moet een zichtbare ontwikkeling in gang gezet zijn naar steeds minder ernstig zieke patiënten met een eetstoornis. Er is dan ruimte gecreëerd voor ervaringsdeskundigen, behandelaars en wetenschappers om dit doel te bereiken.

Het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel faciliteert en ondersteunt deze ontwikkelagenda en onderhoudt de verbinding met de landelijke ontwikkelingen.

#### 4.5. Complexe scheidingen

Het vijfde thema waar specifiek aandacht naar uit zal gaan is de complexe echtscheiding. Jaarlijks zijn ruim 80.000 kinderen betrokken bij de scheiding van hun ouders. Bij zo'n 16.000 kinderen per jaar lukt het ouders na een scheiding niet een gezamenlijke vorm van ouderschap te realiseren.

Verloopt de scheiding problematisch en ontstaan er veel conflicten tussen de ouders, dan kan dit een bedreiging voor de ontwikkeling van het kind zijn. Wanneer ouders hun kind betrekken of inzetten bij hun onderlinge strijd, heeft dit een nog grotere invloed. Soms leidt een scheiding tot contactverlies. De afgelopen jaren spreekt de kinderrechtster steeds vaker een ondertoezichtstelling (OTS) uit over jeugdigen bij wie de strijd tussen scheidende ouders hun ontwikkeling bedreigt. Het is een thema waar vanuit diverse disciplines en organisaties veel hulp naartoe gaat, maar ook gepaard gaat met handelingsverlegenheid. Soms wordt hulp ingezet op het kind, maar zijn veroorzakende en in standhoudende factoren door de complexe echtscheiding maar moeilijk te beïnvloeden. Kinderen van

gescheiden ouders zijn oververtegenwoordigd in de jeugdhulp en jeugdbescherming, in sommige regio's wel 70%. Een complexe scheiding kan Rijk en gemeenten tot wel € 50.000,- kosten per gezin.

Het landelijke programma 'Scheiden zonder schade' zet in op een andere aanpak van complexe scheidingen en heeft een nieuwe scheidingsaanpak ontwikkeld. Daarnaast verspreidt het programma de geleerde lessen en "best practices" onder gemeenten en draagt het bij aan een nieuw maatschappelijk beeld en bewustzijn rond scheiden.

Het programma wil:

- Conflicten en juridische strijd voorkomen.
- Bevorderen dat de (ex)-partners en hun familie- en kennissenkring problemen kunnen oplossen.
- Vroegtijdige hulp en begeleiding aan gezinnen mogelijk maken.

Het programma zal zoveel mogelijk aansluiten bij de bestaande initiatieven, deze gebruiken en daarop verder bouwen. Het programma werkt aan een digitaal loket met informatie over problemen bij scheiden. Daarnaast wordt ingezet op een gezamenlijke vertegenwoordiging van scheidende partners, een gezinsvertegenwoordiger of gezamenlijke gezinsadvocaat. Verder wordt er meer ingezet op samenwerking tussen het gemeentelijke domein (de zorg) en de juridische afwikkeling van een scheiding (het recht). Ook wordt gekeken naar een nieuwe gerechtelijke procedure. (Klik [hier](#) voor meer toelichting over dit programma.)

Zowel in Twente als in IJsselland lopen op lokaal en regionaal niveau de nodige projecten op dit onderwerp. Zo hebben de gemeenten in de regio IJsselland samen met de Rechtbank in het kader van uniform hulpaanbod een concept "*ambitie aanpak scheidingsproblematiek*" opgesteld over hoe de regio IJsselland wil omgaan met aanbod rond scheiding. Op dit moment ervaren gemeentelijke toegangen lacunes in het aanbod en de samenwerking rond scheiding. Er ontbreekt aanbod/expertise tussen preventieve/voorzorgende voorzieningen en de meer zwaardere vormen van ondersteuning. Men heeft behoefte aan meer samenwerking tussen jeugdhulpaanbieders en de verschillende betrokken partijen (zoals mediators, WMO) om zo tot een compleet aanbod te komen rond scheidingsproblematiek, waarbij jeugdhulp soms maar een klein onderdeel is van het geheel.

In Twente is men regionaal bezig met onder andere een project binnen het onderwijs rondom de inzet van Villa Pinedo. Ook wordt er gewerkt aan een triage-instrument om op tijd te kunnen signaleren wat de daadwerkelijke oorzaak is van een (aankomende) complexe scheiding, zodat men hier tijdig op in kan zetten.

Het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel gaat de vele projecten rondom dit onderwerp inventariseren en de verbinding leggen tussen alle projecten vanuit gemeenten, jeugdregio's en zorgaanbieders in Overijssel, zodat men van elkaar kan leren en kan overnemen. Ook zal de verbinding gelegd worden met het landelijke programma. Het zou mooi zijn om te komen tot een gezamenlijke ontwikkelagenda op dit thema.

#### 4.6. Vormgeving netwerken: wat is hiervoor nodig?

Er worden drie netwerkcoördinatoren geworven, die sturing geven aan de thema's/netwerken. Deze netwerkcoördinatoren hebben een onafhankelijke rol en positie. Zij begeleiden de processen in de netwerken, waarbij de inhoud van de opdrachten altijd wordt bepaald door de netwerken zelf. De netwerkcoördinatoren stellen kritische vragen, sporen het goede gesprek aan, houden de personen/organisaties in de netwerken scherp en houden een spiegel voor wanneer dit nodig is. De

netwerkcoördinatoren zijn goed ingevoerd, hebben kennis van de netwerken waar het over gaat, maar zijn er geen onderdeel van. Zij zijn verbindend, politiek en bestuurlijk sensitief, moeten om kunnen gaan met verschillende belangen en deze om kunnen zetten in een gezamenlijk belang.

Per thema wordt gekeken wie nodig zijn om het netwerk te vormen en ermee aan de slag te gaan.

Binnen alle thema's/netwerken moet sprake zijn van cliëntparticipatie. Er wordt per thema/netwerk een plan opgemaakt: welke doelen wil het netwerk behalen? Wat is ervoor nodig om die doelen te behalen?

De netwerkcoördinatoren bewaken de voortgang en zorgen dat er (op)geleverd wordt. Zij zorgen ervoor dat er opdrachten opgehaald en geformuleerd worden.

## 5. Bovenregionale Kennis- en Leerfunctie

Binnen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel is een van de functies de zogenaamde Kennis- en Leerfunctie. Binnen deze functie staat kennisontwikkeling en kennisdeling centraal. Zoveel mogelijk maken we gebruik van alles wat er in Overijssel al gebeurt op het gebied van kennisontwikkeling, onderzoek en monitoring. We willen vooral huidige ontwikkelingen aan elkaar verbinden, maar waar nodig zullen we ook een aantal elementen toevoegen om het beter te maken.

We maken in dit hoofdstuk onderscheid tussen twee onderdelen binnen deze functie:

1. Het leren van casuïstiek op basis van de monitoring van de RET's
2. Een Overijsselse onderzoeksagenda

### 5.1. Leren van casuïstiek

In hoofdstuk 3 heeft u kunnen lezen hoe de Regionale Expertteams de afgelopen tijd tot stand zijn gekomen, maar ook hoe deze er in definitieve vorm per 2022 uit komen te zien. Het is van belang dat het RET goed functioneert en dat dat ook zo blijft. Het RET moet zich steeds aan kunnen passen aan eventuele nieuwe manieren van werken, aan de soort problematiek die misschien in de loop van de tijd verandert, enzovoorts. Dit vraagt om monitoring en evaluatie van het RET.

Daarnaast kunnen we met elkaar ook veel leren van de casuïstiek die wordt besproken in het RET. Wat zijn cruciale momenten geweest in een casus? Welke afslag hebben we op welk moment genomen en hebben we dat goed gedaan of hebben we misschien ergens een afslag gemist? En kunnen en willen we in het vervolg dingen op een andere manier gaan doen?

De huidige werkwijze is dat na afloop van elke bijeenkomst van het RET de cliënt bevraagd wordt op zijn/haar tevredenheid over het advies en de wijze waarop dit tot stand gekomen is. Ook wordt contact gelegd met de cliënt na zes weken en na drie maanden om te horen wat er met het advies gedaan is en of de daadwerkelijke oplossing in gang gezet is.

Daarnaast is er in 2021 gestart met een landelijke monitoring waar de Overijsselse RET's in meedraaien. Dit geeft een algemeen beeld van de casuïstiek die voorbijkomt en levert de nodige data op. Een voorbeeld daarvan vindt u in bijlage 1.

In 2022 willen we de huidige werkwijze uit gaan breiden. Vanuit de Kennis- en Leerfunctie gaan we jaarlijks een evaluatie van het RET vormgeven. Naast de huidige informatie die we al ophalen, willen we ook de volgende onderwerpen een plaats geven in die evaluatie:

- Werkwijze: werkt het RET nog zoals we hadden bedacht? Moeten er aanpassingen komen? Zijn alle betrokkenen (cliënten en professionals) tevreden? Wat loopt goed? Wat loopt minder goed?
- Casuïstiek: we bespreken door het jaar heen uitgebreid een aantal complexe cases die voorbij zijn gekomen in het RET. Deze evaluatie doen we met alle betrokkenen bij de casus. We kijken terug: wat is er in de jaren daarvoor allemaal gebeurd? Wat zijn cruciale momenten geweest? Dit gaat verder dan alleen evaluatie van het RET: we willen hier met het netwerk leren van casuïstiek.

Door de RET's en casuïstiek op deze manier te blijven monitoren en evalueren, kunnen er steeds trends/thema's gesignaleerd worden waarop we ons moeten blijven ontwikkelen. Deze trends/thema's kunnen vervolgens weer een plek krijgen binnen de bovenregionale netwerkvorming (zie hoofdstuk 4), zodat we er concreet mee aan de slag kunnen en problemen in het systeem op kunnen lossen. Zo hopen we een "leerloop" te ontwikkelen en steeds beter te worden in wat we doen.

### 5.2. Overijsselse onderzoeksagenda

Binnen Overijssel gebeurt al het nodige aan onderzoek. Zo zijn er onder andere lectoraten op het gebied van jeugdhulp binnen de Hogescholen Saxion en Windesheim, hebben Accare en Karakter beiden een Academische functie voor de provincie Overijssel, zijn er in beide jeugdregio's Kenniswerkplaatsen op het gebied van jeugd en in Twente huist het Kennispunt Twente waar onder andere de Twentse Monitor Sociaal Domein (TMSD) wordt gevuld.

De afgelopen periode is een inventarisatie gemaakt van alle bestaande onderzoeks- en kennisinstituten binnen Overijssel. Er is dus zicht gecreëerd op het Overijsselse kennisnetwerk. Met verschillende personen die verbonden zijn aan al deze onderzoeks- en kennisinstituten is gesproken over hun doelstellingen van het betreffende netwerk: welke onderzoeksthema's er zijn, welke onderzoeken er lopen of welke actuele onderzoeken recent zijn afgerond. De focus is daarbij gelegd op jeugdhulp en meervoudige, complexe problematiek. In bijlage 3 is dit uitgebreide overzicht te vinden. We zouden dit de huidige Overijsselse onderzoeksagenda kunnen noemen. Deze is nog weinig afgestemd op elkaar, maar het geeft een goed beeld van hetgeen er in Overijssel gebeurt aan onderzoek.

De volgende zaken zijn bij deze inventarisatie opgevallen en worden door de partijen gedeeld:

- Er is behoefte aan overzicht van welke kennis/onderzoeksinstituten er zijn binnen de provinciegrenzen en wat ze doen qua onderzoek.
- Men vindt meer onderlinge afstemming, verbinding, kennisdeling en samenwerking wenselijk.
- Men is onvoldoende op de hoogte wat er aan onderzoek binnen de regio gebeurt, laat staan binnen Overijssel.
- 'Versplintering' van onderzoek en "dubbelingen" in onderzoeken en onderzoeksthema's komt nu voor en moet worden voorkomen.
- Onderzoek wordt vaak opgezet en uitgevoerd door partijen die in dezelfde regio actief zijn en elkaar op grond daarvan kennen, een gemeenschappelijke visie op onderzoek delen, en soms ook overeenkomstige doelgroepen of onderzoeksthema's hebben die worden onderzocht.
- Er wordt relatief weinig onderzoek verricht binnen Overijssel naar de doelgroep met meervoudige complexe problematiek.
- Men is van mening dat er gekeken en gebruik gemaakt dient te worden van landelijk onderzoek dat uitgevoerd wordt door landelijke kennisnetwerken, kennisinstituten of universiteiten.
- Men vindt het wenselijk dat er een gezamenlijke meerjarige visie komt op het thema "onderzoek".

Eind 2021 worden de eerste stappen gezet in het vormen van een Overijssels kennisnetwerk. In 2022 willen we hier verdere stappen in zetten.

- We gaan de onderzoeks- en kennisinstituten aan elkaar verbinden en met elkaar laten kennismaken.
- We bespreken met hen de inventarisatie en de conclusies die wij hieruit hebben getrokken.
- We vragen dit te vormen Overijsselse kennisnetwerk om in de loop van 2022 tot een gezamenlijke visie/ambitie te komen. Elementen, die hierin onder andere een plek kunnen krijgen, zijn:
  - Hoe kunnen de verschillende kennisinstituten afstemming met elkaar vormgeven? Hoe zorgen we ervoor dat men een netwerk gaat vormen en wat is daarvoor nodig? Hoe kan het Expertisenetwerk hierin faciliteren?
  - Kan er vanuit huidige onderzoeken een verbinding gelegd worden met de vijf thema's en de netwerken die hier mee aan de slag zijn/gaan?
  - Op welke manier kunnen we dit onderzoeksnetwerk inzetten als er binnen de thema's onderzoek of kennis nodig is?
  - Hoe brengen we gedaan onderzoek weer terug naar de werkvloer? Hoe zorgen we er met elkaar voor dat professionals ook echt profiteren van de kennis die er is?

Daarnaast is het van belang dat er ook landelijk verbindingen worden gelegd, bijvoorbeeld met landelijke Kennisinstituten als het Nederlands Jeugdinstituut, maar ook met de Kennis- en Leerfunctie van de overige zeven Expertisenetwerken in het land.

### 5.3. Wat is er nodig?

Er zal een onderzoekscoördinator worden aangesteld voor 16-20 uur per week binnen het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel. Deze coördinator heeft verantwoordelijkheid voor het opzetten en goed vormgeven van de beide onderdelen binnen de Kennis- en Leerfunctie.

De coördinator jaagt het kennisnetwerk aan, zorgt dat zij bij elkaar komen en dat men komt tot een visie/ambitie en een steeds meer gestructureerde en afgestemde onderzoeksagenda.

Daarnaast is het aan de coördinator om de jaarlijkse evaluatie op te zetten, de inhoudelijke onderdelen daarvan uit te werken, vorm te geven, de evaluatie ook daadwerkelijk uit te voeren en vervolgens iets te doen met de uitkomst hiervan (in samenspraak met het RET en de netwerkcoördinatoren).

Er wordt jaarlijks een budget beschikbaar gesteld voor onderzoeken waar kennisinstututen een aanvraag voor kunnen doen. Hier moeten begin 2022 spelregels op gemaakt worden, die moeten worden vastgesteld en vervolgens gepubliceerd. Ook dit is een taak van de onderzoekscoördinator.

## 6. Impulsgelden

Een deel van de gelden die de gemeente Enschede als coördinerende gemeente ontvangt voor het financieren van het Expertisenetwerk Overijssel is bedoeld om hiaten in het jeugdzorglandschap op te lossen. In Overijssel willen we een impuls geven aan goede initiatieven die daadwerkelijk bijdragen aan onze missie en visie en die een daadwerkelijke oplossing – zowel ambulante als verblijf- bieden voor de jeugdigen en gezinnen die te kampen hebben met complexe problematiek.

In het jaar 2021 hebben we een tijdelijke regeling getroffen. Voor de projectfase zijn er eenmalig spelregels vastgesteld voor dit jaar (zie bijlage 4). Dit is een tijdelijke regeling, omdat in de projectfase de opdracht voor het opzetten van het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel bij de Organisatie voor Zorg en Jeugdhulp Twente (OZJT) is neergelegd. Deze regeling is dan ook opgesteld vanuit deze organisatie.

Begin september 2021 zijn deze spelregels vastgesteld door het Dagelijks Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Gezondheid, waar OZJT onderdeel van is.

Samenwerkende organisaties hebben tot 31 oktober 2021 de tijd om een aanvraag in te dienen die voldoet aan deze spelregels en vervolgens wordt bepaald welke initiatieven een budget toegewezen krijgen.

Per 2022, wanneer het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel onderdeel wordt van de coördinerende gemeente Enschede, moet er door de gemeente Enschede een structurele regeling vastgesteld worden, zodat er ieder jaar een budget beschikbaar is voor deze zogenaamde impulsen. Het doel is om eind 2021 deze structurele spelregels te hebben opgesteld en vastgesteld.



## 7. Governance

Vanuit de inhoudelijke beschrijving van hoe het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel er in definitieve vorm uit komt te zien volgt automatisch ook een meest logische, definitieve governancestructuur van het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel. In dit hoofdstuk kunt u lezen hoe deze tot stand is gekomen en hoe deze eruit komt te zien.

### 7.1. Projectfase (tot en met december 2021)

Voor de projectfase is ervoor gekozen om het opzetten van het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel als opdracht onder te brengen bij OZJT (onderdeel van de Gemeenschappelijke Regeling Gezondheid in Twente, voorheen Regio Twente). De financiële middelen die de coördinerende gemeente Enschede kreeg voor het opzetten van het Expertisenetwerk zijn doorgesubsidieerd aan OZJT.

Al snel bleek dat de RET's in zowel IJsselland als Twente niet optimaal functioneerden en dat goed functionerende RET's randvoorwaardelijk waren voor het inrichten van een goed bovenregionaal Expertisenetwerk. Alle jeugdregio's in Nederland zijn verantwoordelijk voor de totstandkoming en borging van een RET. In december 2020 hebben beide jeugdregio's in Overijssel ingestemd met het herinrichten van hun RET's als onderdeel van dit project.

In de loop van het project werd merkbaar dat de constructie van de doorsubsidiering richting OZJT zorgde voor extra overhead. Zowel vanuit gemeente Enschede als vanuit OZJT waren er financials, juristen en subsidieadviseurs nodig om de doorsubsidiering te regelen.

In de loop van 2021 bleek uit juridisch advies dat deze huidige constructie juridisch eigenlijk niet klopte. Een Gemeenschappelijke Regeling (GR) van de Twentse gemeenten die een dergelijke opdracht uitvoert voor de 25 Overijsselse gemeenten, daar waren juridisch vraagtekens bij te plaatsen. Daarnaast bleek uit dit advies ook dat de opdracht niet passend bleek binnen de kaders van de GR.

Ten opzichte van de andere Expertisenetwerken in het land is Overijssel het enige landsdeel dat heeft gekozen voor een andere constructie dat de centrumgemeenteconstructie.

Dit alles vroeg om herbezinning van de governance na de projectfase van zowel de Regionale Expertteams als het bovenregionale Expertisenetwerk Jeugd Overijssel.

### 7.2. Definitieve inrichting (per 2022)

In de projectfase is in de praktijk gebleken dat het dicht tegen elkaar aan organiseren van de RET's en het bovenregionale Expertisenetwerk Jeugd Overijssel grote voordelen biedt. In de voorgaande hoofdstukken in dit document heeft u kunnen lezen hoe sterk de verbinding is tussen al deze functies die binnen de projectfase zijn ingericht. Het risico van het weer uit elkaar trekken van deze functies is dat de beide jeugdregio's hun eigen RET op hun eigen manier gaan vormgeven, wat uiteindelijk leidt tot onderlinge verschillen. Daarnaast moet er moeite gedaan worden om de RET's goed aan te laten sluiten op het bovenregionale Expertisenetwerk Jeugd Overijssel, waar dit nu zo dicht tegen elkaar aan is georganiseerd dat deze afstemming automatisch veelvuldig plaatsvindt.

We zullen de beide jeugdregio's dan ook vragen te besluiten om de RET's onder te brengen bij het bovenregionaal Expertisenetwerk Jeugd Overijssel.

Daarnaast adviseren we de coördinerende gemeente Enschede om het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel onder te brengen binnen de eigen gemeente. Hiermee voorkomen we extra kosten in overhead en dit is juridisch gezien de meest voor de hand liggende constructie.

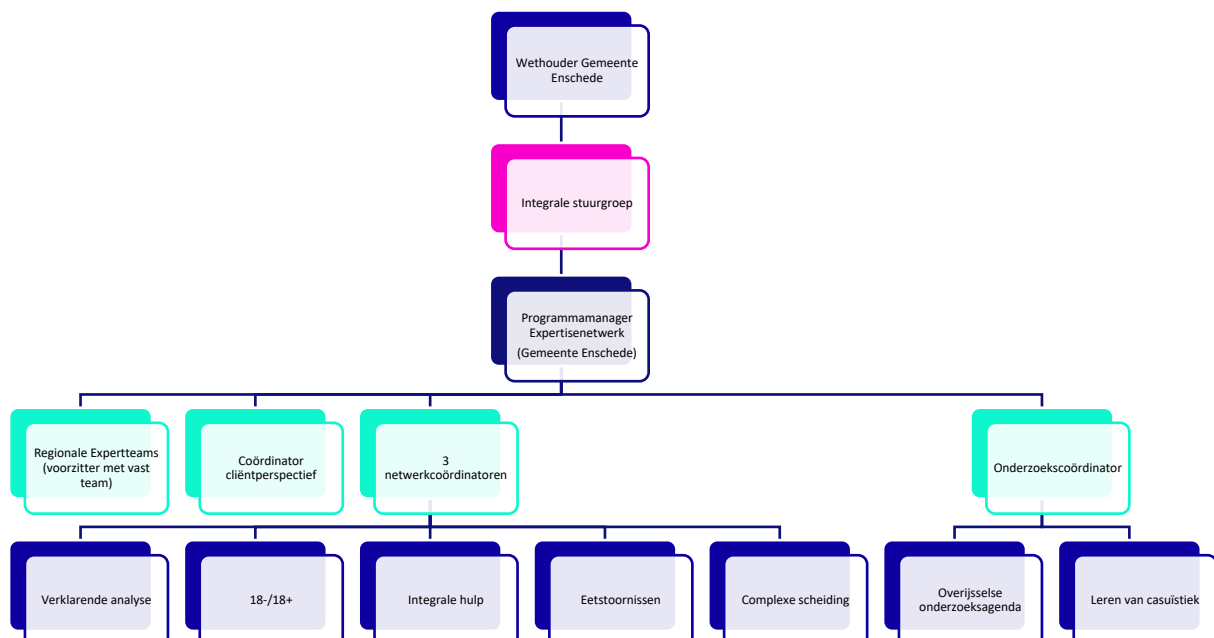
De gemeente Enschede zal namelijk in alle mogelijke constructies eindverantwoordelijk zijn voor het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel. De gemeente Enschede krijgt de financiering voor het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel en zij zal in alle mogelijke constructies zowel ambtelijk als

bestuurlijk aan blijven sluiten bij landelijke overleggen over het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel. Ook sluit Overijssel op deze manier aan bij de constructie van de andere zeven Expertisenetwerken. We adviseren een *integrale stuurgroep* in te richten, waar de verantwoordelijk wethouder van de coördinerende gemeente Enschede de voorzitter van is. In de projectfase hebben we gebruik gemaakt van een dergelijke stuurgroep en dat is zeer goed bevallen. Op deze manier zorgen we ervoor dat er ook op bestuurlijk niveau sprake is van een gezamenlijke verantwoordelijkheid en sturing en directe uitwisseling.

In deze stuurgroep moeten op z'n minst de volgende partijen een plek krijgen:

- Wethouder Enschede
- Wethouder van een gemeente uit jeugdregio IJsselland
- Bestuurder van JGGZ-instelling
- Bestuurder van LVB-instelling
- Bestuurder van Jeugd & Opvoedhulp instelling
- Bestuurder van een Gecertificeerde Instelling
- Manager Organisatie voor Zorg en Jeugdhulp Twente (OZJT)
- Manager Regionaal Serviceteam Jeugd IJsselland (RSJ)
- (Programma)manager Expertisenetwerk Jeugd Overijssel

Daarnaast zou het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel een *(programma)manager* moeten krijgen, die het overzicht heeft over alle activiteiten, zorgt voor de afstemming en verbinding binnen de verschillende functies van het Expertisenetwerk en eindverantwoordelijk is voor de doelen die moeten worden behaald. Daarnaast zal diegene Overijssel vertegenwoordigen in de landelijke overleggen, onder andere met het ministerie VWS en Vereniging Nederlandse Gemeenten, maar ook in de afstemming en verbinding met de andere zeven Expertisenetwerken in het land.



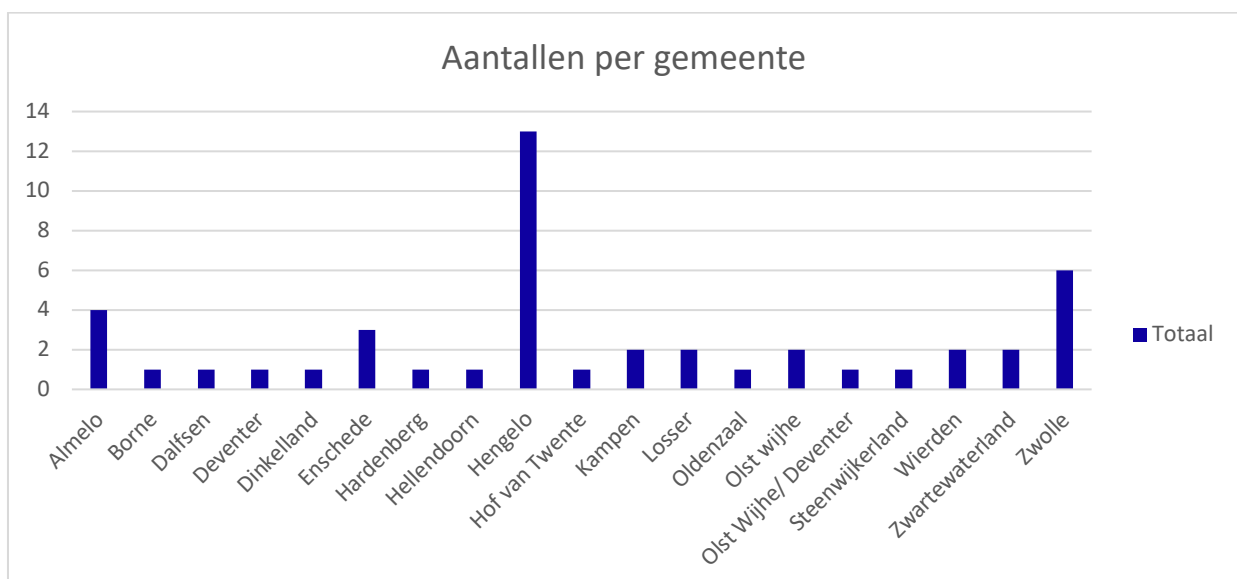
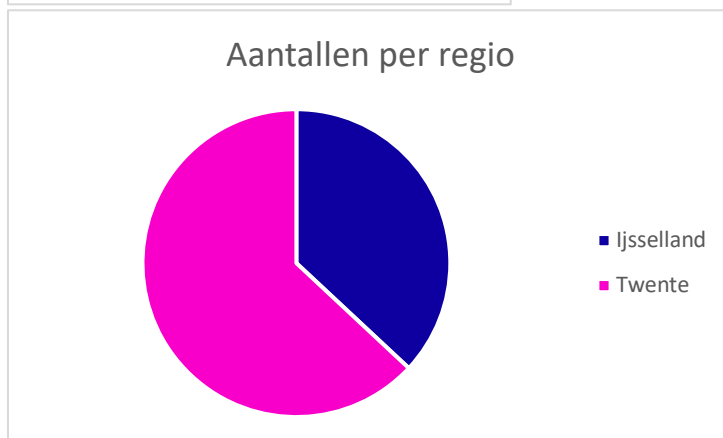
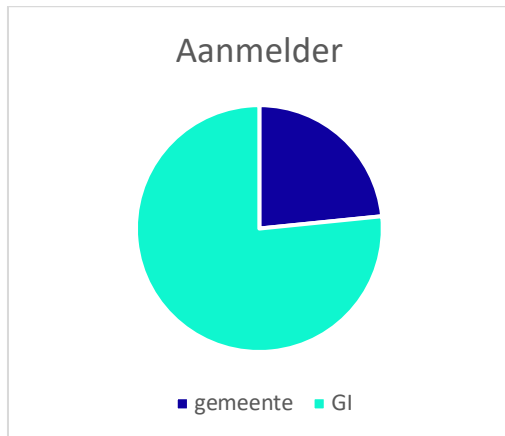
## 8. Verbinding andere Expertisenetwerken in het land

Het Expertisenetwerk Jeugd Overijssel is onderdeel van een landelijk dekkend netwerk van in totaal acht Expertisenetwerken. In de projectfase is sprake geweest van intensieve afstemming tussen de acht Expertisenetwerken. De wens is uitgesproken om dit per 2022 structureel te blijven doen. Op deze manier kunnen we op landelijk niveau met elkaar blijven leren en kunnen we onder andere de Kennis- en Leerfuncties aan elkaar verbinden.

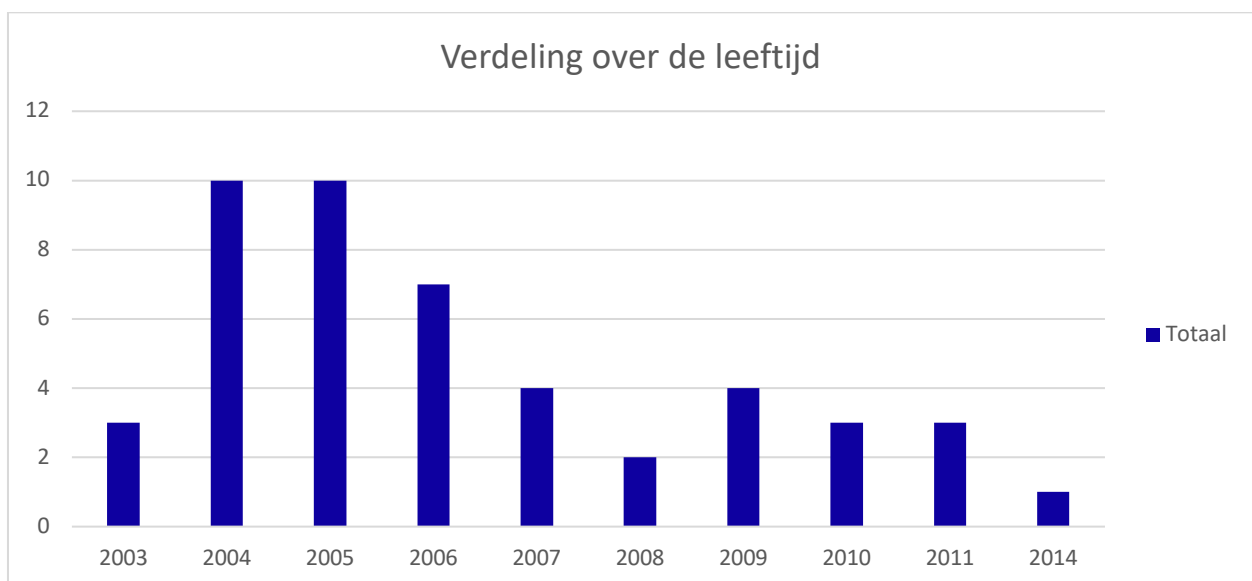
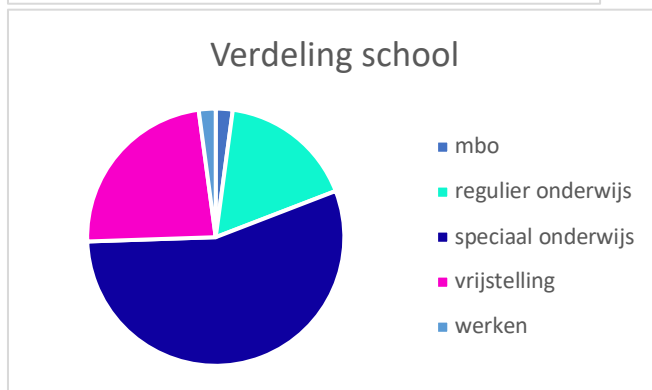
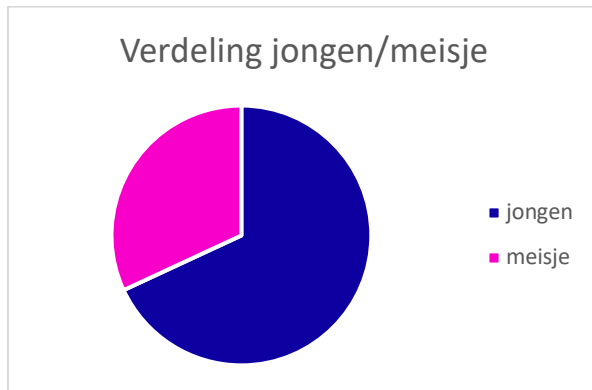
Daarnaast is het van belang dat we landelijk trends kunnen gaan signaleren en deze kunnen agenderen op landelijk niveau, bijvoorbeeld bij het ministerie van VWS of de VNG.

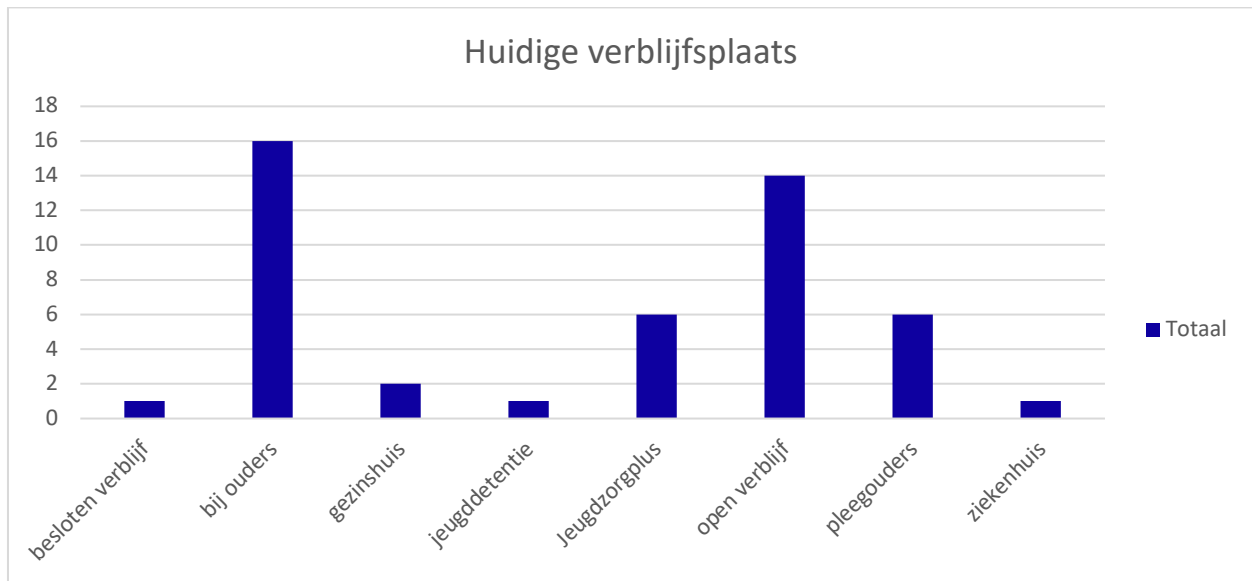
## Bijlage 1: Statistieken RET

Er zijn in de periode halverwege maart tot en met juli 2021 47 cases aangemeld, bijna 12 per maand. Hieronder ziet u een overzicht van de aanmeldingen per gemeenten. Iets minder dan een kwart komt van gemeenten. De meeste aanmeldingen komen vanuit de GI. Ongeveer  $\frac{1}{3}$  van de aanmeldingen komen uit IJsselland,  $\frac{2}{3}$  uit Twente.



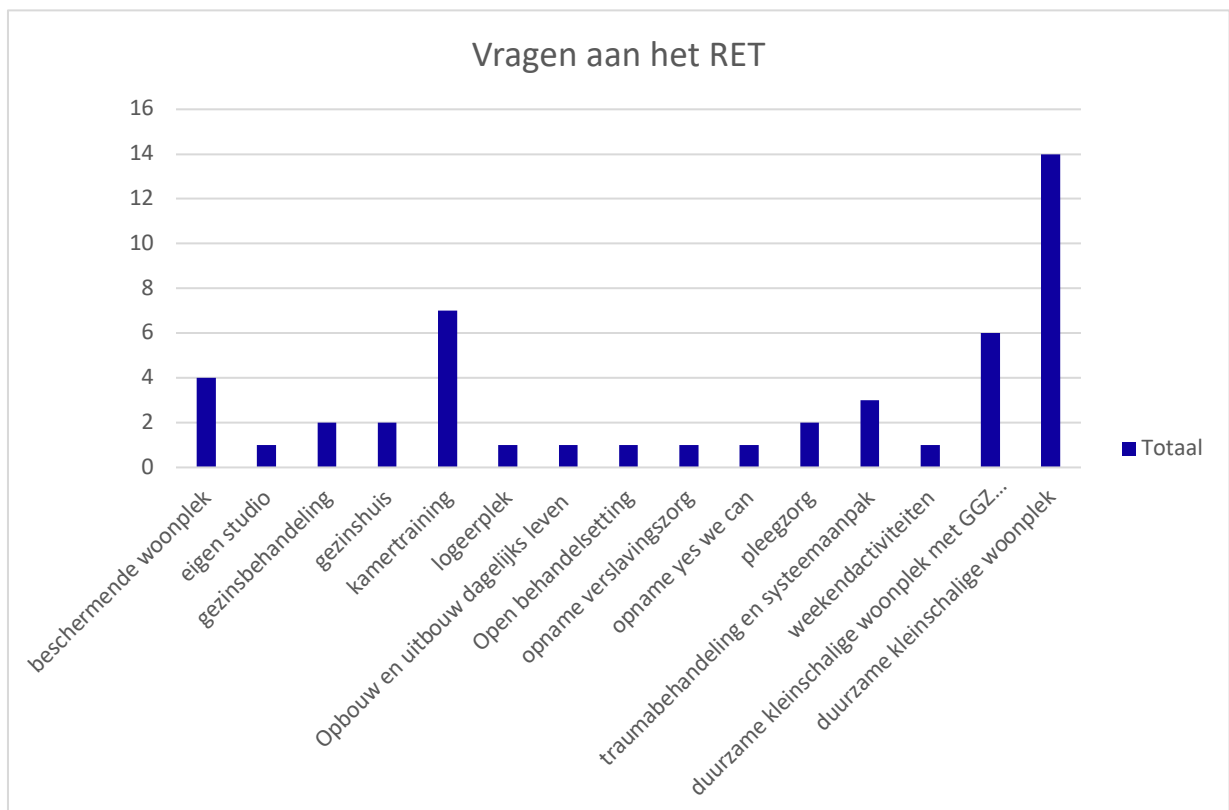
Er worden meer jongens dan meisjes aangemeld. De meeste jeugdigen volgen speciaal onderwijs, vaak slechts enkele uren per dag. Een kwart van de jeugdigen is vrijgesteld van onderwijs. Ongeveer de helft van de jeugdigen blijft in een thuissituatie (bij ouders, pleegouders of in een gezinshuis), de andere helft verblijft in een residentiële setting. De meeste jeugdigen die aangemeld worden zijn 15 jaar of ouder. Zij hebben vaak al meerdere residentiële settings gezien, de problematiek neemt toe door de puberteit. Bij de jongens die aangemeld zijn speelt ASS een grote rol. Bij meisjes zien we vaak trauma's en persoonlijkheidsproblematiek.





We zien vier hulpvragen veelvuldig terugkomen:

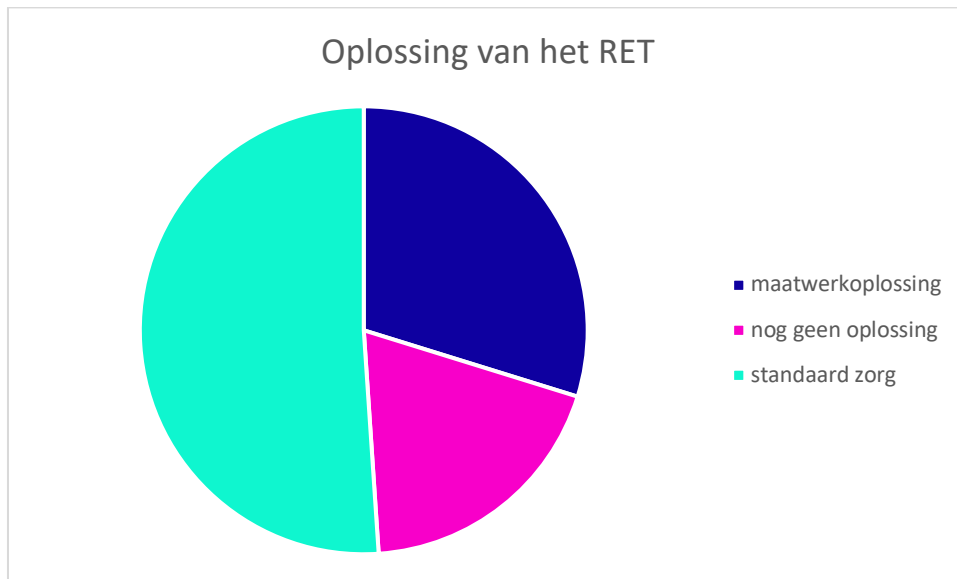
- Een goede overgang van 18-/18+, en van Jeugdwet naar de WLZ (11)
- Kleinschalig wonen met intensieve begeleiding (14)
- Kleinschalig wonen met GGZ-kennis (6)
- Intensieve behandeling thuis over de domeinen heen (3)



Voor negen aanmeldingen is nog geen oplossing gevonden. Vijf aanmeldingen zijn nog niet behandeld in het RET en voor vier aanmeldingen is er nog geen oplossing gevonden. Met name voor meisjes met

GGZ-problematiek zijn er geen plekken beschikbaar. Voor de veertien jongens met ASS-problematiek lukt het soms wel, soms niet om een plek te vinden. Daarnaast worden er zowel in IJsselland als in Twente nieuwe woonplekken opgezet voor deze doelgroep. Helaas zijn acht aanmeldingen voor duurzaam wonen in de JeugdzorgPlus of in een crisisgroep geplaatst als overbrugging, omdat de duurzame woonplekken niet beschikbaar zijn.

Als er een oplossing wordt gevonden, is dat vaak door middel van bestaande, ingekochte hulp. In 30% van de gevallen wordt er een maatwerkoplossing gevonden.



## Bijlage 2: inventarisatie onderzoeksnetwerken

Overzicht van de kennisnetwerken en kennisinstellingen in Overijssel en de onderzoeken die gedaan worden, zowel lopend als recent afgesloten. Onderstaande partijen hebben we allemaal geïnterviewd over de doelgroep en de onderzoeken binnen complexe problematiek. Het overzicht is niet uitputtend.

Kennisnetwerk	Onderzoek	Opmerkingen
Lectoraat Jeugd Saxion (lector Judith Metz associate lector Margriet Braun)	<p>Programmalijn jeugd van lectoraat vooral gericht op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Methodisch handelen</li> <li>• Effectiviteit van jeugdhulp (methodiek RIBW, WVHS, FACT, Gutersloh)</li> <li>• VR en echtscheiding (Post doc onderzoek: Astrid Altena)</li> <li>• VR en gehechtheid (Enliven): start onderzoek</li> <li>• Start project naar ouder-kind relatie (i.k.v. gehechtheid)</li> <li>• BRAM (onderzoek naar vechtscheidingen, i.s.m. Windesheim)</li> </ul>	
Lectoraat Jeugd Windesheim (lector: Dorien Graas)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MPG-gezinnen 'samen de handen ineen' (Bert Wiene) is afgerond</li> <li>• Antisociaal gedrag bij jeugdigen (neuro- psychosociale factoren)</li> <li>• Complexe vechtscheidingen: interdisciplinair samenwerken</li> <li>• BRAM (samen met Saxion)</li> <li>• Jeugdigenparticipatie: Jeugdbescherming anders inrichten.</li> <li>• Kwaliteitskader gezinshuizen (i.s.m. Hogeschool Ede en Leiden)</li> <li>• Angst en depressie bij middelbare scholieren (registratie d.m.v. app)</li> <li>• Dossieronderzoek in basisonderwijs bij jeugdigen die in zorg komen. (Gemeente Hogeveen) 'Werkbaar in de klas!'</li> </ul>	Ontwikkeling van een nieuwe minor: nieuwe perspectieven voor de jeugd. (Start dec 2021)
Lectoraat VIAA (programmamaleider Jeugd/WSD: Els Bos-De Groot)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interprofessioneel werken met jeugd</li> <li>• Complexe scheidingen/duurzame relaties (vanuit de gemeente Zwolle wordt subsidie verstrekt om hele moeilijke scheidingen te begeleiden) Daarnaast ook: leren van casussen.</li> </ul>	<p>Het centrum voor samenlevingsvraagstukken VIAA is 1 van de 3 lectoraten. Men werkt met werkateliers, leergemeenschappen en werkplaatsen. De werkplaats richt zich op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inclusieve samenleving</li> <li>• Integraal werken met en voor bewoners</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoek naar oudere jeugd die dreigt uit te vallen in onderwijs (Marjolein Booij)</li> <li>• Kansrijk Wonen: is een methodiekbeschrijving voor gemaakt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interprofessioneel werken met jeugd (leergemeenschappen duurzame relaties en echtscheiding, leren van casussen, wijkgericht werken jonge kind, 'puzzelkinderen')</li> </ul>
Autisme netwerk Overijssel (coördinator: Angela Thissen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doet niet zelf onderzoek. Faciliteren soms wel onderzoek waarvoor de partners gevraagd worden om aan deel te nemen.</li> </ul>	
CCE Noord Oost Nederland (coördinator: Ingur Zijlstra)  CCE Nederland (Dorothe van Kempen, Inge Anthonijsz, Valerie Oliver-Pijpers)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CCE Noord Oost Doet niet zelf onderzoek.</li> <li>• CCE Nederland:</li> <li>• Leren van casussen (Peter Koedoot): ingericht om professionalisering op gang te brengen.</li> <li>• clientvolgsysteem van CCE voorziet niet in monitoring (evaluatief onderzoek)</li> <li>• Bewegen bij probleemgedrag (in VG sector) komen 7 'dynamieken' uit voort (onderzoek Vanessa Olivier)</li> </ul>	Ingur geeft les aan minor "onbegrepen gedrag" bij Windesheim  Dwang en Drang Jeugdzorg terugdringen is een apart project binnen het CCE
IAG Overijssel (Hedie Bouwhuis)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoek naar programmagetrouw werken (Margriet Braun en Annabel Jongkind)</li> </ul>	
FACT Jeugd	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Start van onderzoek (via EJT) naar:</li> <li>• Methodiek</li> <li>• Doelgroep</li> <li>• Merkt cliënt iets van de methode</li> </ul>	
NJI (onderzoeker: Anne Addink)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overzicht van studie naar jeugdzorgplus</li> </ul>	
EJT (expertisecentrum jeugdzorg Twente) (Margriet Braun: penvoerder)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• WVHS-onderzoek (vanuit ontwikkeltafel 1 OZJT) doelgroep, effectieve interventies, resultaten. (Beanka Meddeler i.s.m. Margriet Braun) reflecteren op en legitimeren van handelen (diverse onderzoeken t.b.v. professionalisering jeugdzorg medewerkers) vooral gericht op ontwikkelonderzoek</li> </ul>	

<p>Stichting Kinderperspectief (Bas Rodijk)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doet niet zelf onderzoek.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stichting jeugdwelzijnsberaad doet soms wél onderzoek: participatief corona onderzoek</li> <li>• Windesheim heeft ook een lectoraat ervaringsdeskundigheid (Ali Weertman)</li> </ul>
<p>Kenniswerkplaats jeugd IJsselland (coördinator: Rilana Wessels)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actieonderzoek: hoe denken ouders en kinderen én hulpverleners over het begrip 'normaliseren'</li> <li>• Nu: groot onderzoek naar Corona (12.000 ouders) ook verdiepend onderzoek op basis van de analyses.</li> <li>• 'Klein maar fijn' onderzoeken zijn nog niet ingevuld</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Thema kenniswerkplaats is: normaliseren</li> <li>• Doel kenniswerkplaats: beweging in de zorgpraktijk in gang zetten: moeten iets aan het onderzoek hebben</li> <li>• ZonMW zet steeds meer in op participatief onderzoek!</li> <li>• Samenwerking met verschillende partijen: RSJ, Windesheim, VIAA, NJI, OZJ, RUG, sociale wijkteams, ziekenhuizen (suïcide preventie)</li> </ul>
<p>Kenniswerkplaats jeugd Twente (coördinator: Sandra Gijzen)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nog geen concrete onderzoeksvoorstellen voor de nieuwe kenniswerkplaats (voortkomend uit de academische werkplaats) onderwerpen:</li> <li>• Corona</li> <li>• 18- / 18+ doelgroep</li> <li>• Preventie (kansrijke start! en vroegsignalering)</li> <li>• Kwetsbare gezinnen (armoede, overgewicht)</li> <li>• 'Geweld hoort nergens thuis!'</li> <li>• Ongeboren en jonge kkn: i.s.m. IMH Nederland Gemeente hengelo pilot</li> <li>• Post partum depressie (was promotieonderzoek AWJT, nu landelijk project vroegsignaleren van depressie en angst) Angerath van der Zee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sandra zou ook graag trauma en gehechtheid als onderzoeksthema's willen opnemen in de kenniswerkplaats</li> <li>• De wens is dat de regiovisie die nu ontwikkeld wordt ook een onderzoeksagenda gaat bevatten.</li> </ul>
<p>Kennispunt Twente (manager: Inge Bakker)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Twentse monitoring sociaal domein</li> <li>• Logistieke monitoring Twentse jeugdbeschermingsketen (doen ook aanbieders aan mee)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kennispunt heeft ook regionale contacten met UT, Saxion, ROC, promovenda en internationale onderzoeken</li> <li>• Kennispunt begeleidt ook de ontwikkeltafels (OZJT) op kwalitatieve vraagstukken, 'regie op school', product- en effectevaluaties.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voor een deel is ook zicht te krijgen vanuit de bestaande data op de doelgroep meervoudige complexe problematiek</li> <li>• Rijksinstellingen proberen naar gemeenten te komen: 'regionale schakelfunctie'. Kennispunt gaat dit voor Twente vormgeven.</li> </ul>
Academische functie Accare (directeur zorg: Ellis ter Beek)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 80% van het onderzoek is gericht op ontwikkelingsproblematiek (ASS, ADHD, Tics, Gedragsproblemen, Trauma, eetstoornissen) vaak in samenwerking met UMCG</li> <li>• Ketenbreed leren: is ook door Accare verricht</li> <li>• Dreams (consortium van KJP met academische functies) gericht op onderzoek naar beschermende en risicofactoren t.a.v welzijn van kinderen.</li> <li>• Ook steeds meer onderzoek naar kosteneffectiviteit van de jeugdhulp (preventie en behandeling)</li> <li>• Onderzoek KIECON</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hoe zorgen we voor aansluiting tussen het regionale en landelijke onderzoek?</li> <li>• Hoe zorgen we voor aansluiting tussen de regionale kenniswerkplaatsen en het 'child study center' van Accare en UMCG?</li> </ul>
Ontwikkeltafel 1 OZJT (Annabel Jongkind)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leren van data en ervaringen (bijvoorbeeld echtscheidingen i.s.m. Vila Pinedo: project 'scheiden op school')</li> <li>• Analyse van behoefte van ouders bij echtscheidingen (literatuurstudie)</li> <li>• Leren van casuïstiek: intensieve integrale zorg (B. Rodijk, G. Buur via methode 'ketenbreed light') uitvraag naar crisissituaties op vrijdagmiddag.</li> <li>• WVHS-onderzoek (weinig voorkomend hoog specialistische zorg)</li> <li>• Pilot kleinschalig wonen: zitten ook aantal onderzoeksvragen aangekoppeld</li> <li>• Regievoering (i.s.m. gemeente Enschede en Dinkelland, Tubbergen)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderwijs (ontwikkeltafel 2) maakt gebruik van data van kennispunt.</li> <li>• Onderzoek naar groepsindicaties (binnen onderwijs-zorg arrangementen): levert dit iets op qua kosten?</li> <li>• Onderzoek naar verzuimcijfers.</li> </ul>

## Bijlage 3: Spelregels impuls gelden

### Spelregels financiering van ontbrekende oplossingen in het zorglandschap (niet casuïstiekgebonden)

Het dagelijks bestuur van het Openbaar Lichaam Gezondheid,

Gelet op artikel 4:81 van de Algemene wet bestuursrecht en artikel 33b, eerste lid onder e van de wet gemeenschappelijke regelingen;

Overwegende dat de gemeenteraad van Enschede bij brief van 24 november 2020 een subsidie van € 960.000,- heeft verleend aan Regio Twente voor het opzetten en inrichten van een bovenregionaal expertisecentrum specialistische jeugdhulp in de jeugdhulpregio's Twente en IJsselland;

dat van dit budget € 400.000,- in 2021 beschikbaar is voor de financiering van ontbrekende oplossingen in het zorglandschap die niet casuïstiek gebonden zijn;

dat het dagelijks bestuur de financiering van casuïstiek gebonden maatwerkoplossingen in 2021 wil verstrekken op basis van overeenkomsten;

dat Regio Twente op grond van de subsidieverleningsbeschikking verplicht is spelregels op te stellen voor het verstrekken van gelden en dat dit ook uit het oogpunt van rechtszekerheid noodzakelijk is;

besluit vast te stellen de volgende

### Spelregels financiering van ontbrekende oplossingen in het zorglandschap (niet casuïstiekgebonden)

#### *Artikel 1 Doel van de financiering*

De financiering heeft als doel het verhelpen van in het zorglandschap geconstateerde ontoereikende mogelijkheden voor (het voorkomen van het vastlopen van) situaties waarin meervoudige complexe problematiek aan de orde is.

#### *Artikel 2 Mandaat manager OZJT*

De manager OZJT is krachtens mandaat bevoegd namens het dagelijks bestuur van Regio Twente te beslissen op aanvragen om financiering, nadat de interne beoordelingscommissie daarover advies heeft uitgebracht

#### *Artikel 3 Beschikbaar budget*

1. In 2021 is een bedrag van maximaal € 400.000,- beschikbaar voor de financiering van ontbrekende oplossingen in het zorglandschap.
2. Tussentijds kan op basis van de praktijkervaringen een verschuiving plaatsvinden tussen dit budget en de middelen beschikbaar voor casuïstiekgebonden oplossingen. Hiernaast kan tussentijds ook besloten worden tot een spreiding van middelen over maanden of kwartalen.
3. Er is in beginsel geen verdeling van het budget per gemeente of regio.
4. Wanneer vanuit een regio veel aanvragen worden ingediend kan voor die regio een stop op de mogelijkheid financiering aan te vragen worden ingesteld, wanneer onvoldoende mogelijkheden overblijven voor de andere regio.

#### *Artikel 4 Doelgroep*

Financiering voor het ontwikkelen en realiseren van ontbrekende oplossingen in het zorglandschap is beschikbaar voor het realiseren van een nieuw en integraal zorgaanbod -zowel ambulante als verblijf- voor jeugdigen of gezinnen met complexe problemen.

*Artikel 5      Ontvanger van de financiering*

De aanvraag wordt namens een samenwerkingsverband tussen één of meer gemeenten en/of één of meer zorgaanbieders ingediend. Hierbij wordt een penvoerder benoemd, die ook de ontvanger is van de financiering.

*Artikel 6      Criteria voor toekenning financiering*

Een aanvraag om financiering van de ontwikkeling en realisering van een ontbrekende oplossing in het zorglandschap komt alleen voor toekenning in aanmerking wanneer:

- a. de aanvraag past in het doel van de financiering zoals beschreven in artikel 1;
- b. de aanvraag namens een samenwerkingsverband tussen één of meer gemeenten en/of één of meer zorgaanbieders is ingediend;
- c. de aanvraag niet casuïstiek gebonden is en past binnen de visie van het Expertisenetwerk Overijssel;
- d. de meerwaarde voor jeugdigen of gezinnen uit de jeugdhulpregio's in IJsselland en Twente centraal staan in de voorgestelde oplossing;
- e. het zo 'normaal' mogelijk leven het uitgangspunt is in de voorgestelde oplossing, hoe complex de problematiek ook is;
- f. de voorgestelde oplossing nieuw zorgaanbod betreft, dat zich nadrukkelijk richt op meervoudige complexe (co-morbide) problematiek;
- g. de voorgestelde oplossing binnen twee jaar na datum van indiening van de aanvraag ontwikkeld en gerealiseerd is.
- h. het bij draagt aan het ontwikkelen en realiseren van een duurzame oplossing;
- i. de begrote kosten van de voorgestelde oplossing reëel en proportioneel zijn;
- j. een wettelijke regeling niet reeds in de financiering voorziet of financiering door een andere organisatie meer voor de hand ligt;
- k. er naar het oordeel van de manager OZJT voldoende budget beschikbaar is om de oplossing te kunnen realiseren.

*Artikel 7      Financierbare kosten*

1. In aanmerking voor financiering komen uitsluitend de reële en proportionele kosten van het ontwikkelen en realiseren van de voorgestelde oplossing. Project-, innovatie en investeringskosten kunnen worden gedekt vanuit de impuls gelden.
2. De financiering kan geheel of gedeeltelijk uit een beschikbaarheidsfinanciering bestaan mits deze van tijdelijke aard is.
3. Niet in aanmerking voor financiering komen:
  - a. structurele uitgaven

*Artikel 8      Verplichtingen ontvanger financiering*

Wanneer een aanvraag wordt toegekend legt de manager OZJT de ontvanger in de overeenkomst de volgende verplichtingen op:

- a. de leidende principes voor het expertisenetwerk Overijssel worden gehanteerd bij het ontwikkelen en het uitvoeren van de voorgestelde oplossing, te weten:
  - We kijken vanuit kind- en gezinsperspectief.
  - We stimuleren organisaties rondom jeugd met complexe problematiek om (domeinoverstijgend) samen te werken.
  - We faciliteren en stimuleren nieuwe (netwerk)initiatieven en pakken hier regie op.
  - We zetten jeugdhulp weer positief op de kaart!
  - We jagen verandering en bewustwording aan.
  - We brengen de expertise rondom complexe problematiek actief bij elkaar, we brengen het in kaart en ontsluiten de kennis.
- b. de ontvanger van de financiering geeft het Expertisenetwerk de mogelijkheid de voortgang van de ontwikkeling en realisatie van de voorgestelde oplossing te monitoren.

*Artikel 9      Aanvragen*

Tot 31 oktober 2021 kunnen aanvragen worden ingediend.

*Artikel 10      Indieningsvereisten*

1. De aanvraag wordt per e-mail ingediend door de penvoerder via het daarvoor bestemde aanvraagformulier bij het regionale expertisenetwerk via [experts@expertisenetwerkjeugdoverijssel.nl](mailto:experts@expertisenetwerkjeugdoverijssel.nl)

2. De aanvraag bevat een onderbouwd voorstel van maximaal 6 pagina's A4 met daarin de volgende informatie:

- a. korte beschrijving van de voorgestelde oplossing;
- b. de wijze waarop invulling wordt gegeven aan de criteria genoemd in artikel 6 lid a t/m h;
- c. welke resultaten met het initiatief worden bereikt met en voor de jeugdigen en gezinnen;
- d. de activiteiten met bijbehorende planning en de omvang waarvoor een financiële bijdrage wordt gevraagd;
- e. start en einddatum waarop de voorgestelde oplossing is gerealiseerd;
- f. een sluitende begroting waarin per activiteit de geraamde kosten en inkomsten zijn opgenomen inclusief onderbouwing;
- g. een toelichting op de duurzaamheid van de voorgestelde oplossing, onder andere door afspraken over de contractering van en bekostiging door de partners in het samenwerkingsverband.
- h. gegevens van de aanvrager, waaronder bankrekeningnummer en contactgegevens.

*Artikel 11 Advisering beoordelingscommissie*

De beoordelingscommissie beoordeelt binnen vier weken inhoudelijk of de aanvraag voldoet aan de criteria voor toekenning als omschreven in artikel 6 lid 1 a t/m g en brengt een gemotiveerd advies uit aan de manager OZJT.

*Artikel 12 Besluitvorming manager OZJT na advies beoordelingscommissie*

1. De manager OZJT beoordeelt of:
  - a. het advies van de beoordelingscommissie goed gemotiveerd is en of de gevolgde werkwijze juist is.
  2. De manager OZJT beslist binnen vijf werkdagen na ontvangst van het advies op de aanvraag.
  3. Bij een positief besluit ontvangt de aanvrager een overeenkomst die de basis is voor de declaratie.
  4. Bij een negatief besluit, ontvangt de aanvrager schriftelijk of elektronisch een gemotiveerde afwijzing.

*Artikel 13 Betaling*

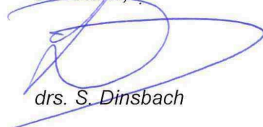
1. Betaling vindt plaats nadat de overeenkomst ondertekend is terugontvangen door de manager OZJT en na levering van de zorg of het uitvoeren van de werkzaamheden op basis van het toesturen van een factuur.
2. De factuur kan digitaal verzonden worden naar [crediteuren@regiotwente.nl](mailto:crediteuren@regiotwente.nl) met als adressering: Regio Twente, t.a.v. domein OZJT, Postbus 1400, 7500 BK Enschede. De algemene inkoopvoorwaarden (leveringen en diensten) van Regio Twente zijn van toepassing (<http://www.regiotwente.nl>).

*Artikel 14 Aanpassen Spelregels*

De spelregels kunnen tussentijds worden aangepast als er sprake is van een wijziging van (landelijk) beleid dan wel naar aanleiding van voortschrijdend inzicht voortvloeiend uit ervaringen.

*Aldus vastgesteld in de vergadering van het dagelijks bestuur van het Openbaar Lichaam Gezondheid van 8 september 2021*

secretaris,



drs. S. Dinsbach

voorzitter,



drs. C.F.M. Bruggink

## Spelregels financiering van casuïstiekgebonden maatwerkoplossingen

Het dagelijks bestuur van het Openbaar Lichaam Gezondheid,

Gelet op artikel 4:81 van de Algemene wet bestuursrecht en artikel 33b, eerste lid onder e van de wet gemeenschappelijke regelingen;

Overwegende dat de gemeenteraad van Enschede bij brief van 24 november 2020 een subsidie van € 960.000,- heeft verleend aan Regio Twente voor het opzetten en inrichten van een bovenregionaal expertisecentrum specialistische jeugdhulp in de jeugdhulpregio's Twente en IJsselland;

dat van dit budget € 50.000,- beschikbaar is voor de financiering van casuïstiekgebonden maatwerkoplossingen in 2021;

dat het dagelijks bestuur de financiering van casuïstiek gebonden maatwerkoplossingen in 2021 wil verstrekken op basis van overeenkomsten;

dat Regio Twente op grond van de subsidieverleningsbeschikking verplicht is spelregels op te stellen voor het verstrekken van gelden en dat dit ook uit het oogpunt van rechtszekerheid noodzakelijk is;

besluit vast te stellen de volgende

### Spelregels financiering van casuïstiekgebonden maatwerkoplossingen

#### *Artikel 1 Doel van de financiering*

De financiering heeft als doel het wegnemen van belemmeringen voor duurzame maatwerkoplossingen die professionals samen met de jeugdige en het gezin hebben uitgewerkt en waarmee ongewenste verplaatsingen of inzet van onvoldoende passende hulp voorkomen wordt.

#### *Artikel 2 Mandaat manager OZJT*

De manager OZJT is krachtens mandaat bevoegd namens het dagelijks bestuur van Regio Twente te beslissen op aanvragen om financiering, nadat het regionale expertteam daarover advies heeft uitgebracht.

#### *Artikel 3 Beschikbaar budget*

1. In 2021 is een bedrag van maximaal € 50.000,- beschikbaar voor de financiering van casuïstiek gebonden maatwerkoplossingen.
2. Tussentijds kan op basis van de praktijkervaringen een verschuiving plaatsvinden tussen dit budget en de middelen beschikbaar voor de niet-casuïstiekgebonden oplossingen. Hiernaast kan tussentijds ook besloten worden tot een spreiding van middelen over maanden of kwartalen.
3. Er is in beginsel geen verdeling van het budget per gemeente of regio.
4. Wanneer vanuit een regio veel aanvragen worden ingediend kan voor die regio een stop op de mogelijkheid financiering aan te vragen worden ingesteld, wanneer onvoldoende mogelijkheden overblijven voor de andere regio.

#### *Artikel 4 Doelgroep*

Financiering is beschikbaar voor maatwerkoplossingen voor jeugdigen die:

- a. zorg op basis van de Jeugdwet ontvangen;
- b. onder de verantwoordelijkheid vallen van één van de jeugdregio's in de provincie Overijssel; en
- c. bij wie meerdere, langdurige en complexe vragen spelen zoals geduid onder de beschrijving van de doelgroep in de Kamerbrief stand van zaken expertisecentra jeugdhulp van 17 juni 2020 over de expertisecentra.

#### *Artikel 5 Ontvanger van de financiering*

De verantwoordelijke gemeente, zorginstelling of de gecertificeerde instelling onder wiens verantwoordelijkheid de jeugdige valt en die de kosten van de maatwerkoplossing draagt, kan financiering ontvangen.

*Artikel 6 Criteria voor toekenning financiering*

1. Een casuïstiek gebonden maatwerkoplossing komt alleen voor financiering in aanmerking wanneer:
  - a. de oplossing past in het doel van de financiering zoals omschreven in artikel 1;
  - b. deze niet op grond van een wettelijke regeling gefinancierd kan worden;
  - c. deze ziet op een concrete situatie waarin de jeugdige verkeert;
  - d. het bij draagt aan het ontwikkelen en realiseren van een duurzame oplossing;
  - e. de begrote kosten van de maatwerkoplossing reëel en proportioneel zijn;
  - f. er naar het oordeel van de manager OZJT voldoende budget beschikbaar is om de maatwerkoplossing te kunnen realiseren.

*Artikel 7 Indieningsvereisten*

1. De aanvraag wordt ingediend via het daarvoor bestemde aanvraagformulier bij het regionale expertteam via [ret@expertisenetwerkjeugdoverijssel.nl](mailto:ret@expertisenetwerkjeugdoverijssel.nl).
2. De volgende informatie wordt vanuit dit aanvraagformulier aangeleverd:
  - a. korte beschrijving van de situatie en de voorgestelde maatwerkoplossing;
  - b. de start en duur van de inzet van de maatwerkoplossing;
  - c. het aangevraagde bedrag en de onderbouwing daarvan, indien mogelijk met een offerte;
  - d. een toelichting op de aanvraag: waarom is financiering op andere wijze niet mogelijk?
  - e. een toelichting op hoe de aangevraagde financiering bij draagt aan het realiseren van een duurzame oplossing;
  - f. gegevens van de aanvrager, waaronder bankrekeningnummer en contactgegevens.

*Artikel 8 Advisering regionale expertteam*

Het regionale expertteam beoordeelt binnen twee weken inhoudelijk of de voorgestelde maatwerkoplossing voldoet aan de criteria voor toekenning als omschreven in artikel 6 lid 1 a t/m e en brengt een gemotiveerd advies uit aan de manager OZJT.

*Artikel 9 Besluitvorming manager OZJT na advies regionaal expertteam*

1. De manager OZJT beoordeelt of:
  - a. het advies van het regionale expertteam goed gemotiveerd is en of de gevolgde werkwijze juist is.
  2. De manager OZJT beslist binnen vijf werkdagen na ontvangst van het advies op de aanvraag.
  3. Bij een positief besluit ontvangt de aanvrager een overeenkomst die de basis is voor de declaratie.
  4. Bij een negatief besluit, ontvangt de aanvrager schriftelijk of elektronisch een gemotiveerde afwijzing.

*Artikel 10 Betaling*

1. Betaling vindt plaats nadat de overeenkomst ondertekend is terugontvangen door de manager OZJT en na levering van de zorg of het uitvoeren van de werkzaamheden op basis van het toesturen van een factuur.
2. De factuur kan digitaal verzonden worden naar [crediteuren@regiotwente.nl](mailto:crediteuren@regiotwente.nl) met als adressering: Regio Twente, t.a.v. domein OZJT, Postbus 1400, 7500 BK Enschede. De algemene inkoopvoorwaarden (leveringen en diensten) van Regio Twente zijn van toepassing (<http://www.regiotwente.nl>).

*Artikel 11 Aanpassen Spelregels*

De spelregels kunnen tussentijds worden aangepast als er sprake is van een wijziging van (landelijk) beleid dan wel naar aanleiding van voortschrijdend inzicht voortvloeiend uit ervaringen.

*Aldus vastgesteld in de vergadering van het dagelijks bestuur van het Openbaar Lichaam Gezondheid van 8 september 2021*

secretaris,

drs. S. Dinsbach

voorzitter,

drs. C.F.M. Bruggink